Bilanz-Pressekonferenz 2014

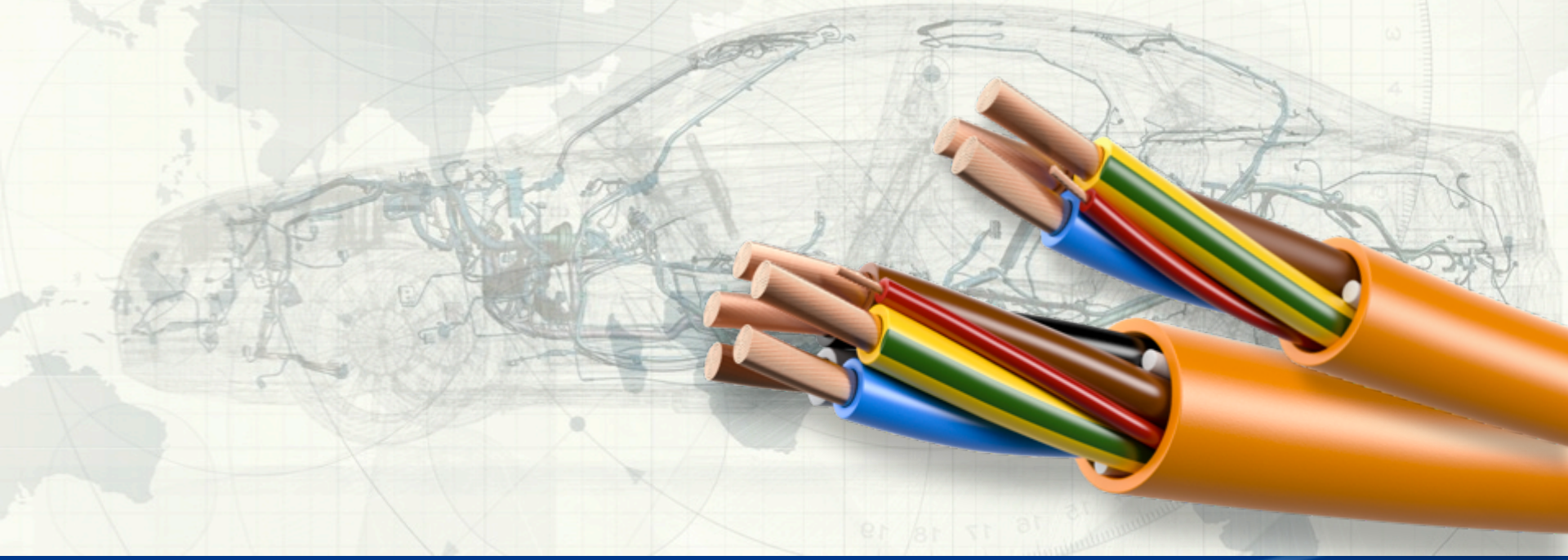
Herzlich Willkommen

The Quality Connection

LEONI

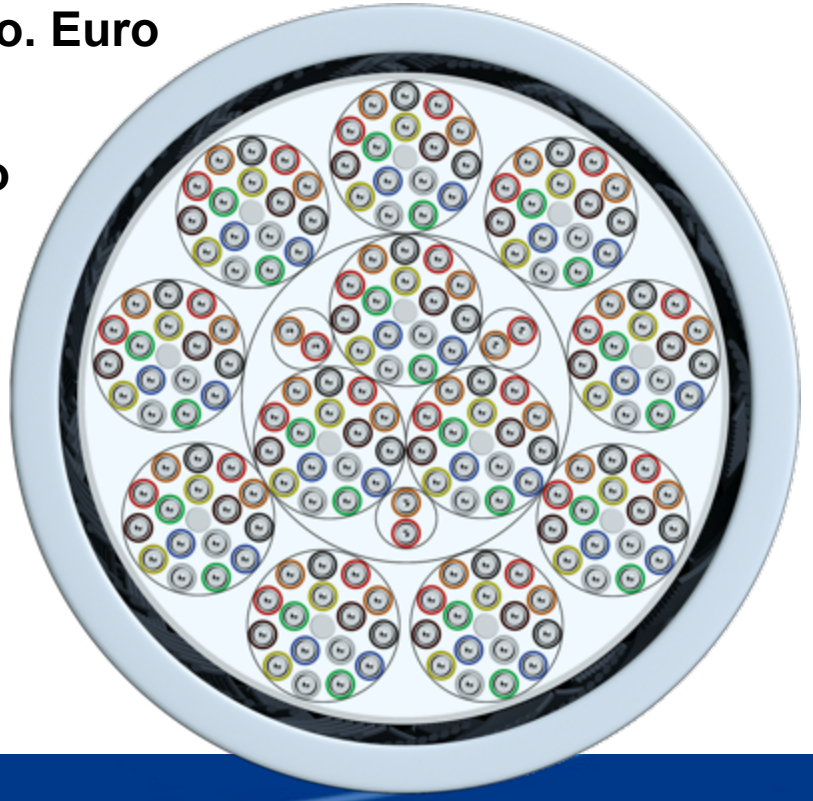
Agenda

1. Einleitung
2. Wire & Cable Solutions (WCS)
3. Wiring Systems (WSD)
4. Konzern
5. Ausblick

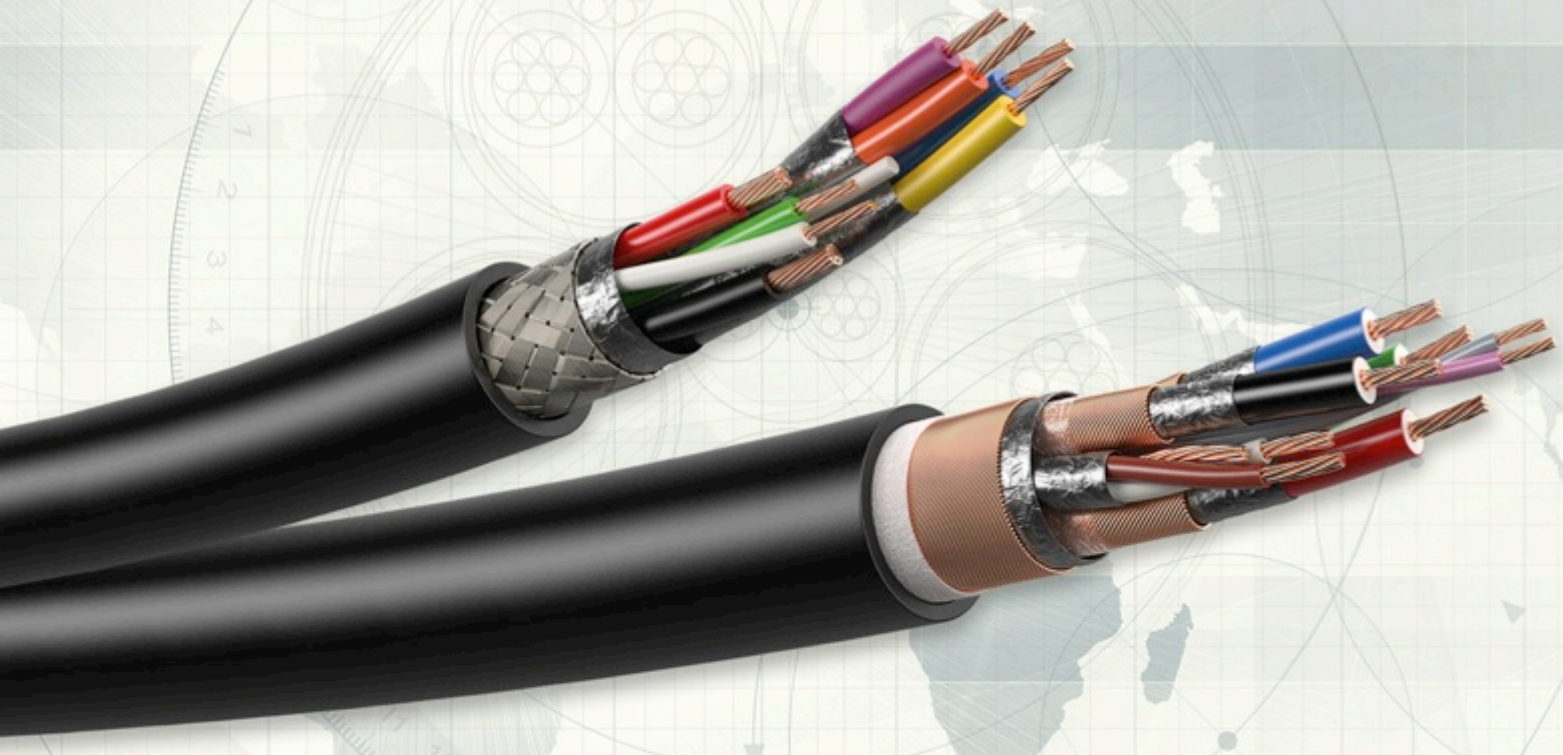


Einleitung · 2013 – ein Übergangsjahr

- **Starke Automobilindustrie, schwaches Industrieumfeld**
- **Umsatzrekord von 3,92 Mrd. Euro**
- **Rekord-Investitionen von 168 Mio. Euro**
- **Hohe Vorleistungen für 16 neue Bordnetz-Projekte**
- **Aufwendungen für Restrukturierungen in Höhe von 21 Mio. Euro**
- **Solides bereinigtes Ergebnis von 199 Mio. Euro (EBIT von 163 Mio. Euro)**
- **Starkes Nettoergebnis von 106 Mio. Euro**
- **Eigenkapitalquote von 34,5 Prozent**



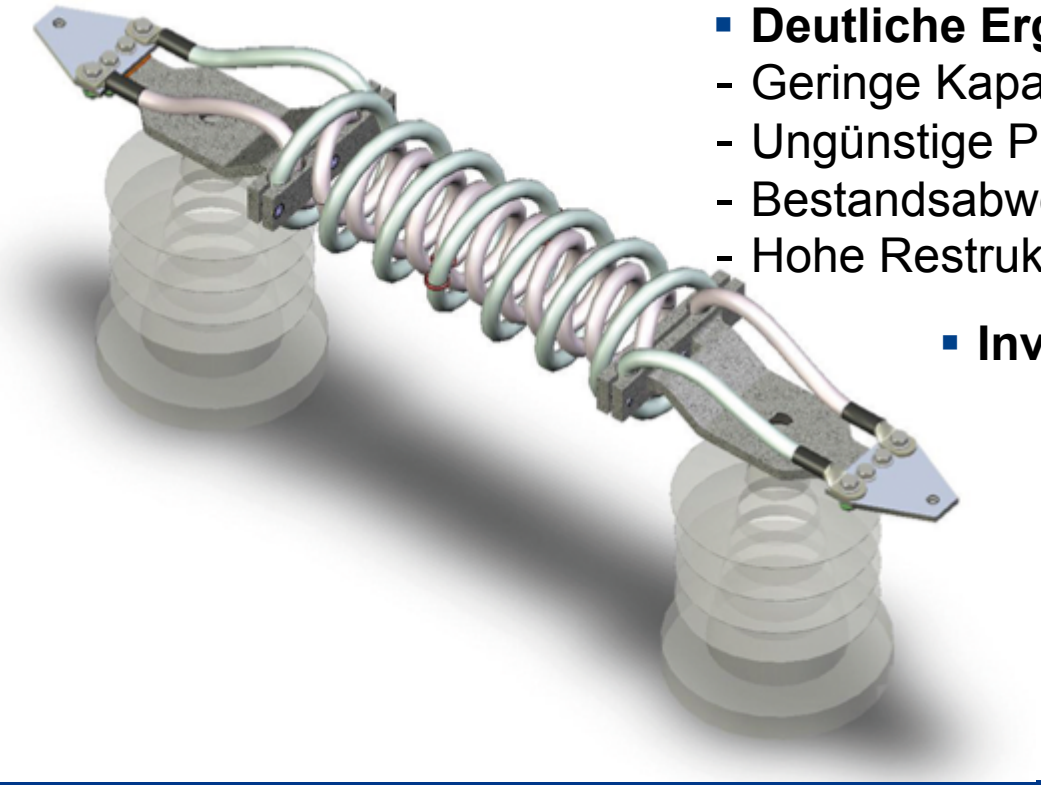
Wire & Cable Solutions (WCS)



WCS · Geschäftsverlauf

- **Umsatzwachstum bei Automobilleitungen**
  - Starke Nachfrage in China und den USA
  - Konstantes Volumen in Europa

- **Rückläufige Nachfrage im Industriesektor**
  - Konjunkturschwäche v.a. in Südeuropa
  - Stabilisierung im 2. Halbjahr



- **Deutliche Ergebnisbelastung**
  - Geringe Kapazitätsauslastung im Industriebereich
  - Ungünstige Produktmixverschiebung
  - Bestandsabwertungen durch Kupferpreisentwicklung
  - Hohe Restrukturierungsaufwendungen

- **Investitionsniveau von 57 Mio. Euro**

- **Steigender Auftragseingang im 2. Halbjahr**

WCS · Globalisierung

LEONI

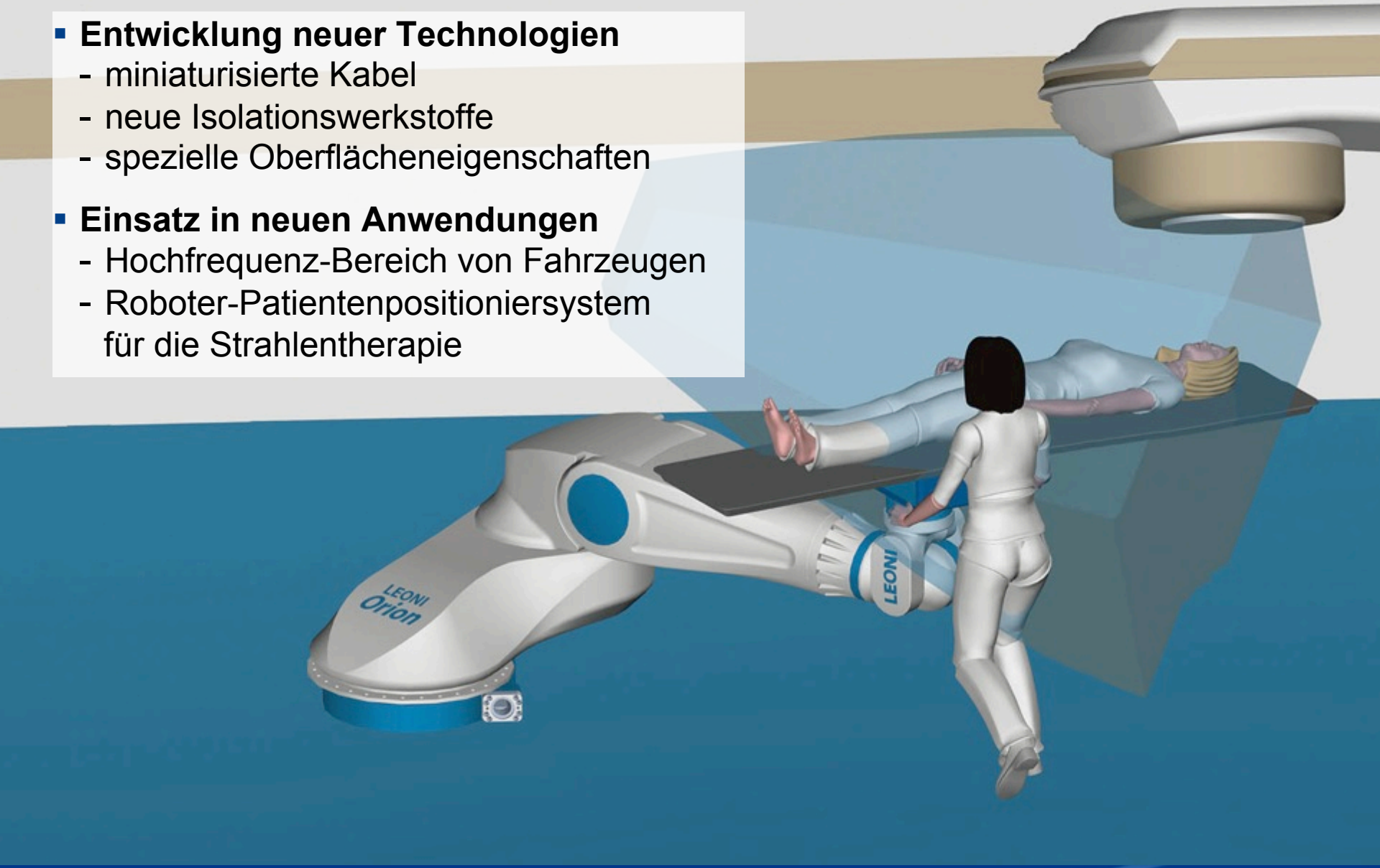
- **Eröffnung eines Spezialkabelwerks in Indien**
- **Weiterentwicklung des China-Geschäfts**
- **Ausbau der Automotive-Kapazitäten in Mexiko**
- **Erschließung weiterer Märkte**

➢ **Umsatzverteilung zugunsten Asien und Nafta**

WCS · Innovation

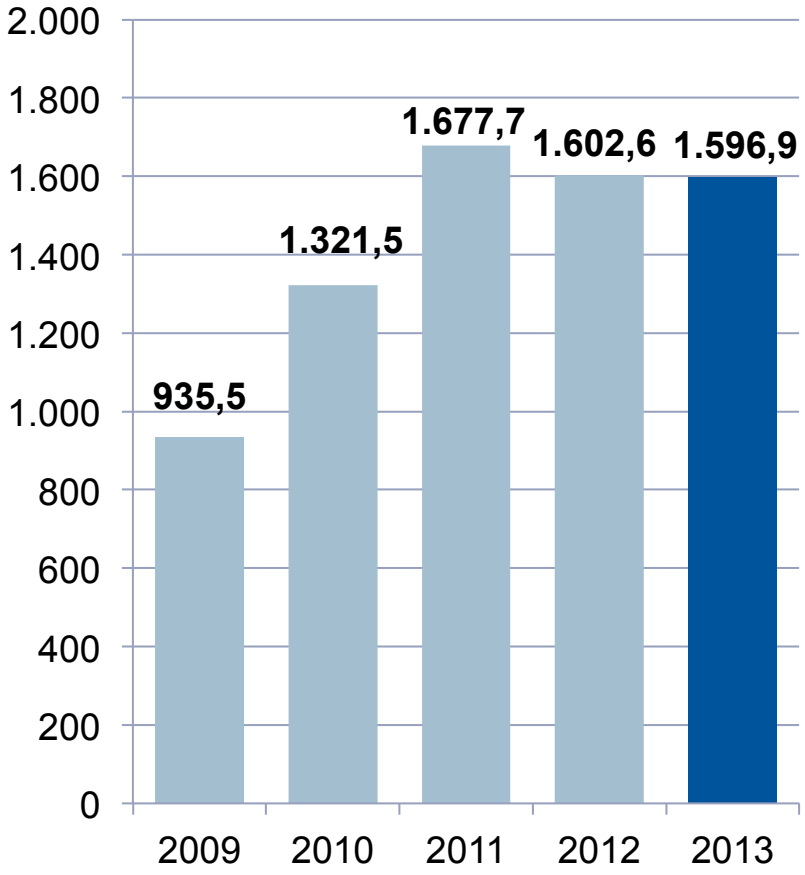
LEONI

- **Entwicklung neuer Technologien**
  - miniaturisierte Kabel
  - neue Isolationswerkstoffe
  - spezielle Oberflächeneigenschaften
- **Einsatz in neuen Anwendungen**
  - Hochfrequenz-Bereich von Fahrzeugen
  - Roboter-Patientenpositioniersystem für die Strahlentherapie

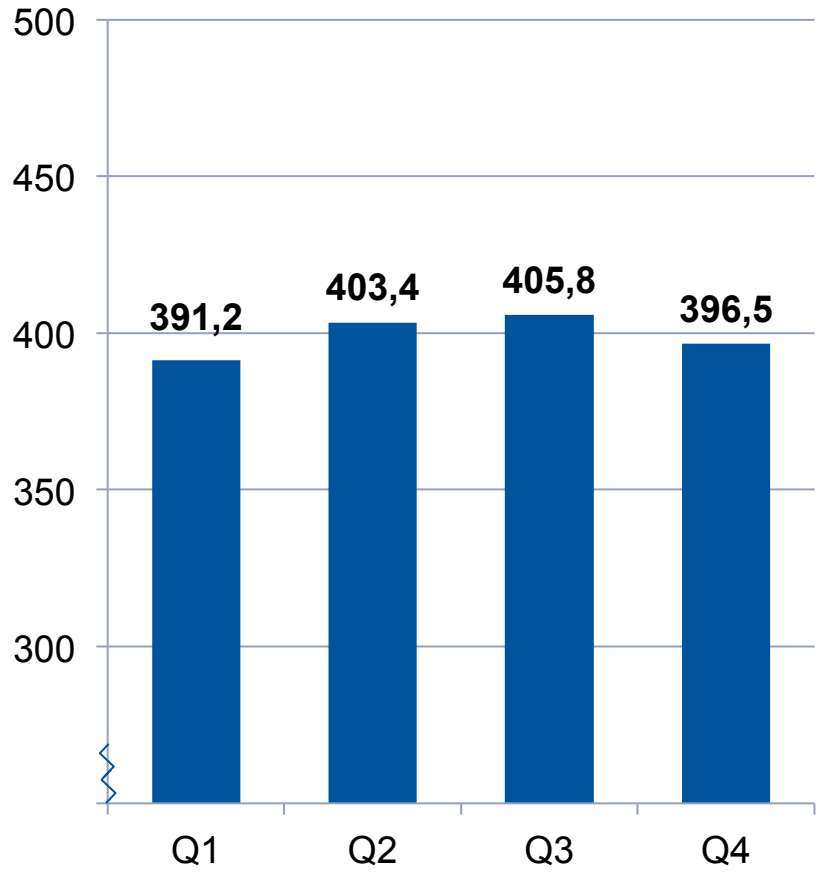


WCS · Außenumsatz

Verlauf 2009 bis 2013 (in Mio. €)

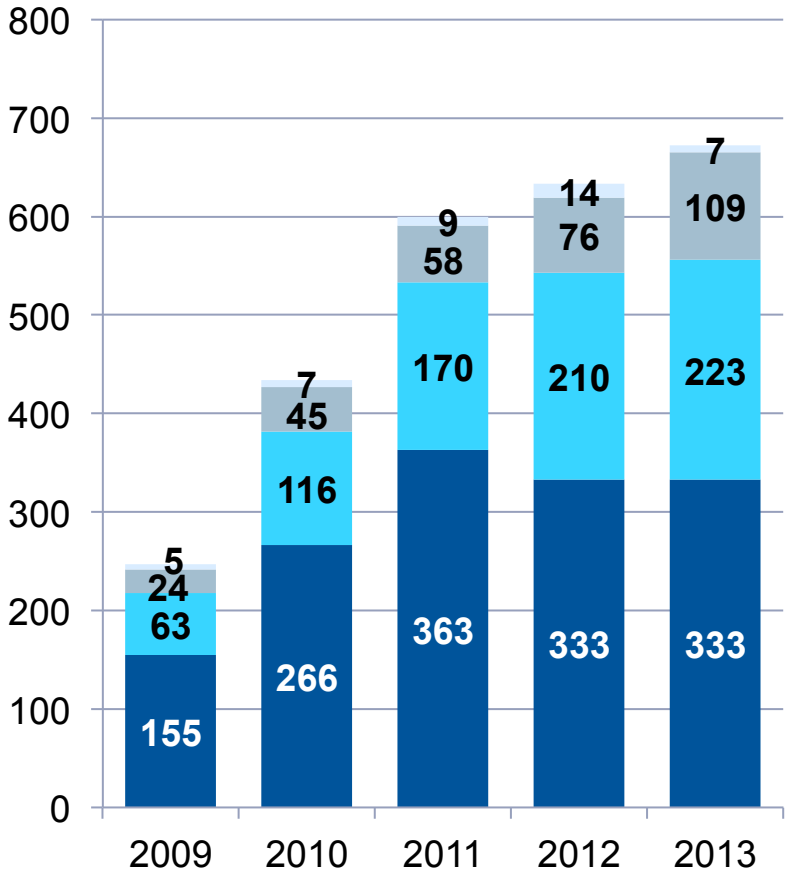


Jahresverlauf 2013 (in Mio. €)

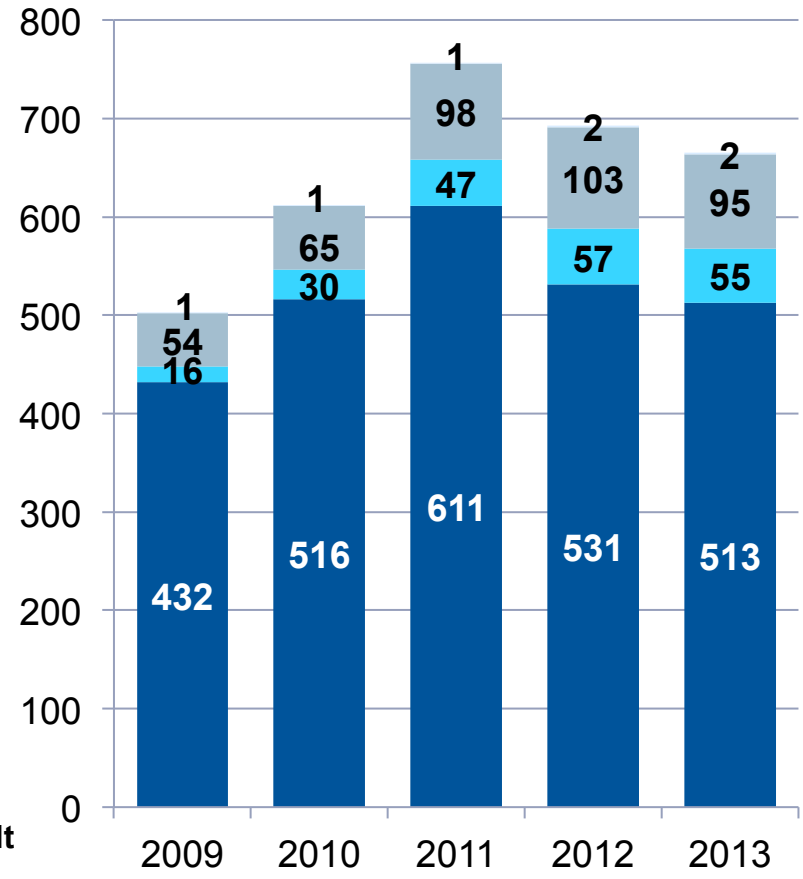


WCS · Außenumsatz

Automotive (BG AM) (in Mio. €)

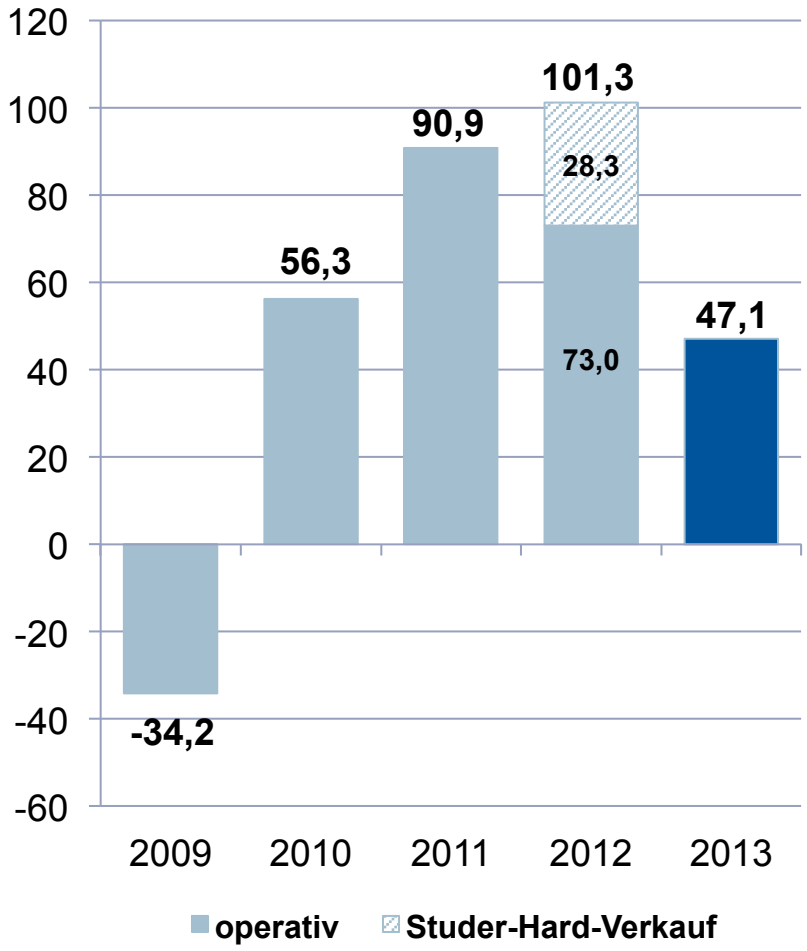


Industrie (BG IH + BG CI) (in Mio. €)

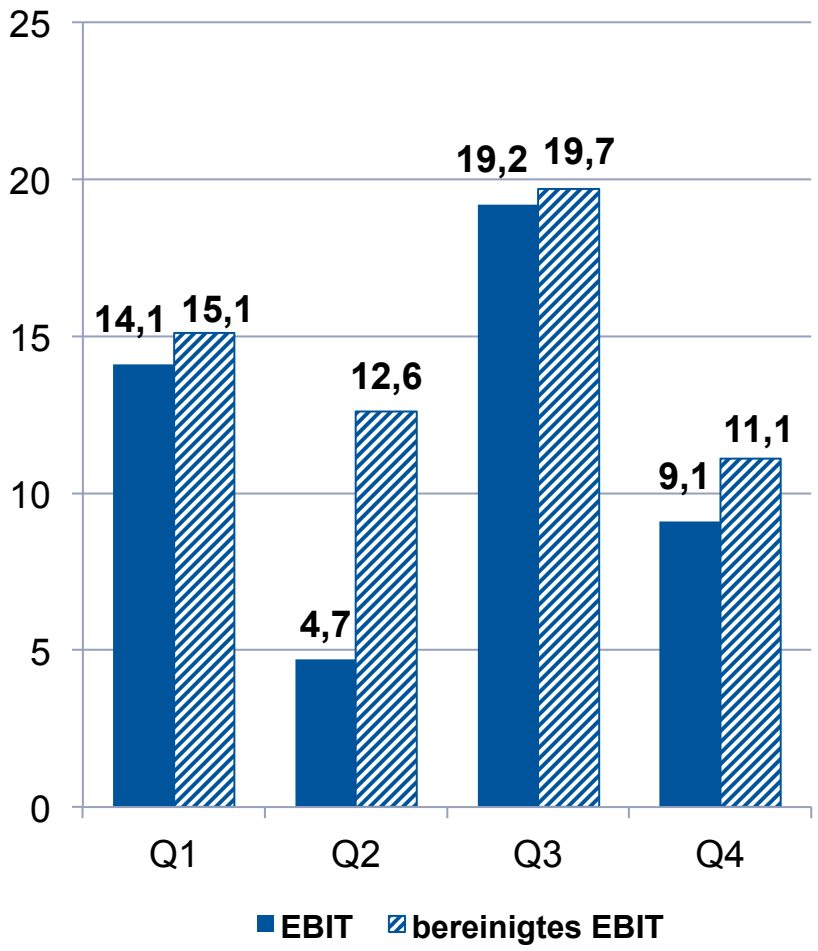


WCS · EBIT

Verlauf 2009 bis 2013 (in Mio. €)



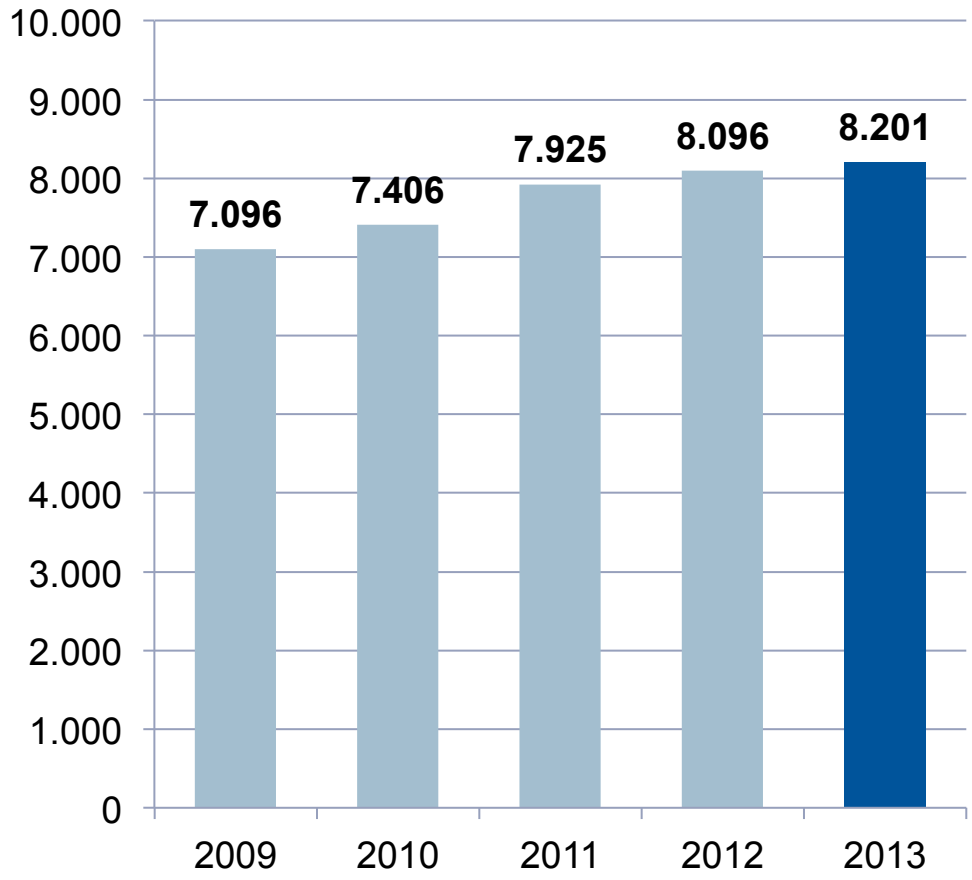
Jahresverlauf 2013 (in Mio. €)



WCS · Mitarbeiter

LEONI

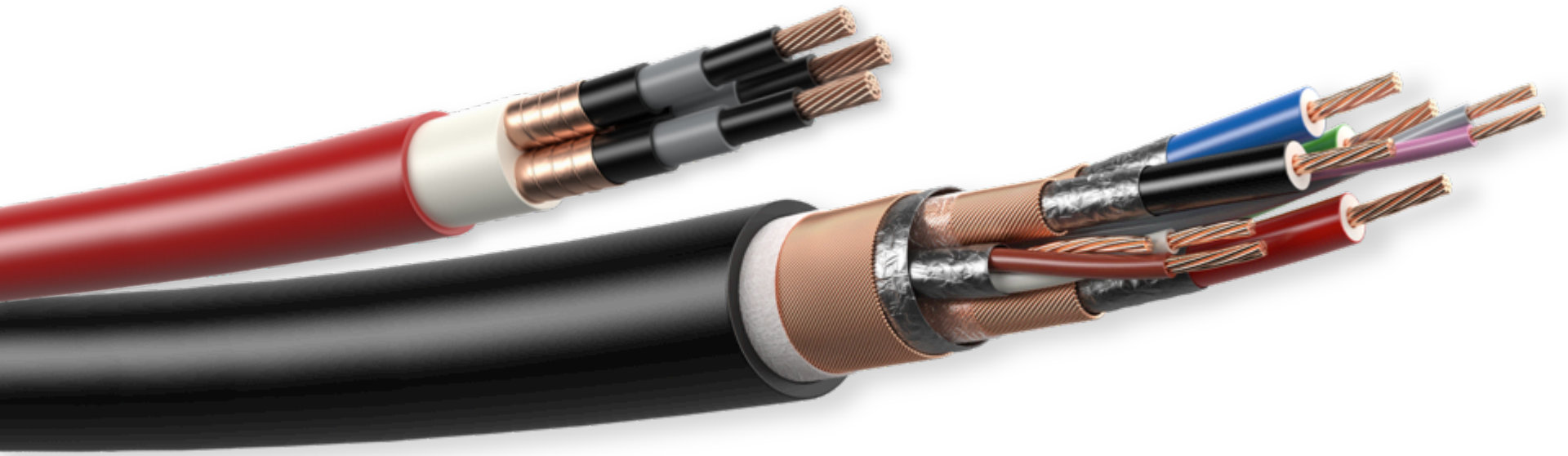
Verlauf 2009 bis 2013



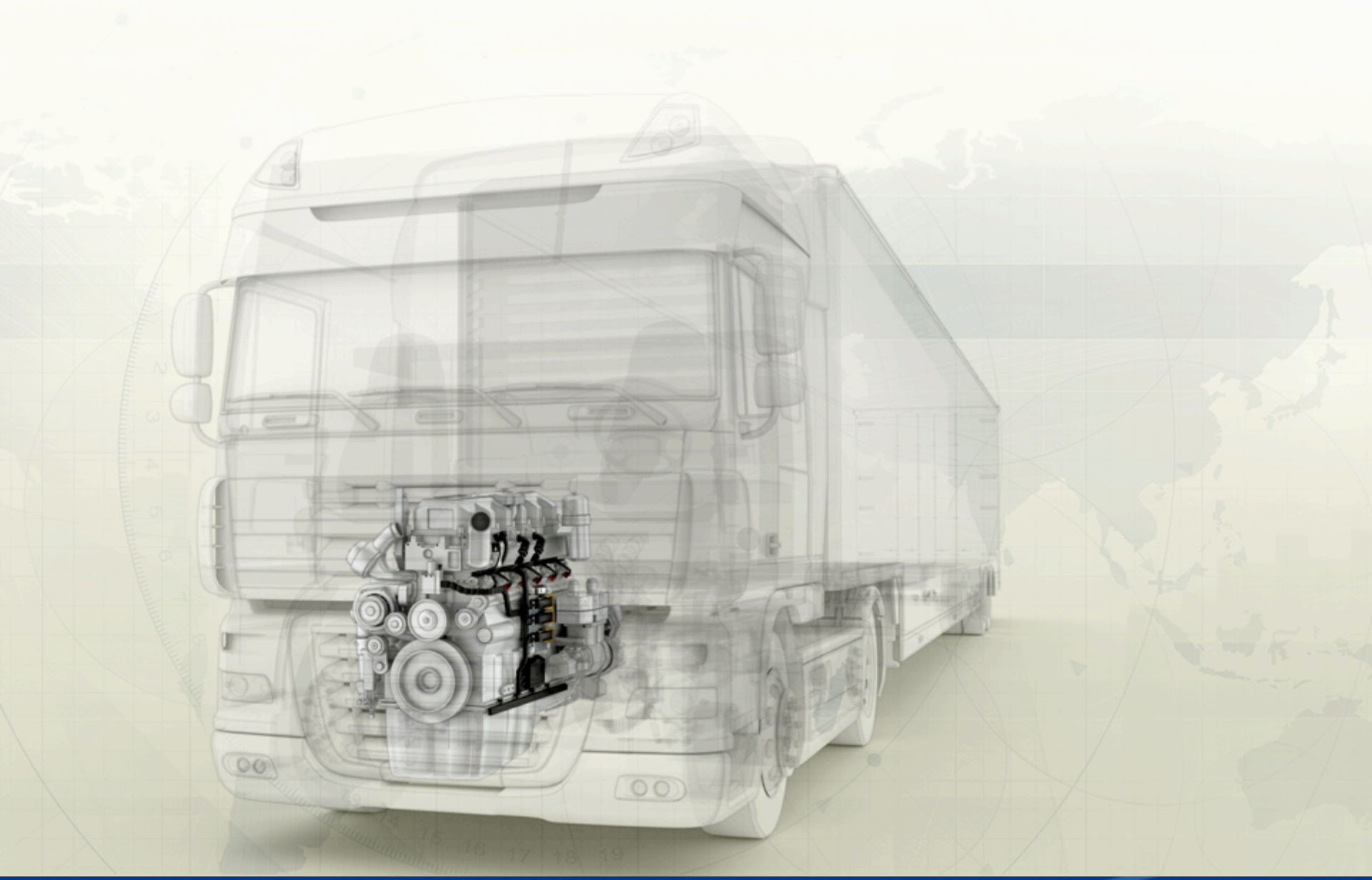
Stichtag: 31.12.

WCS · Ausblick

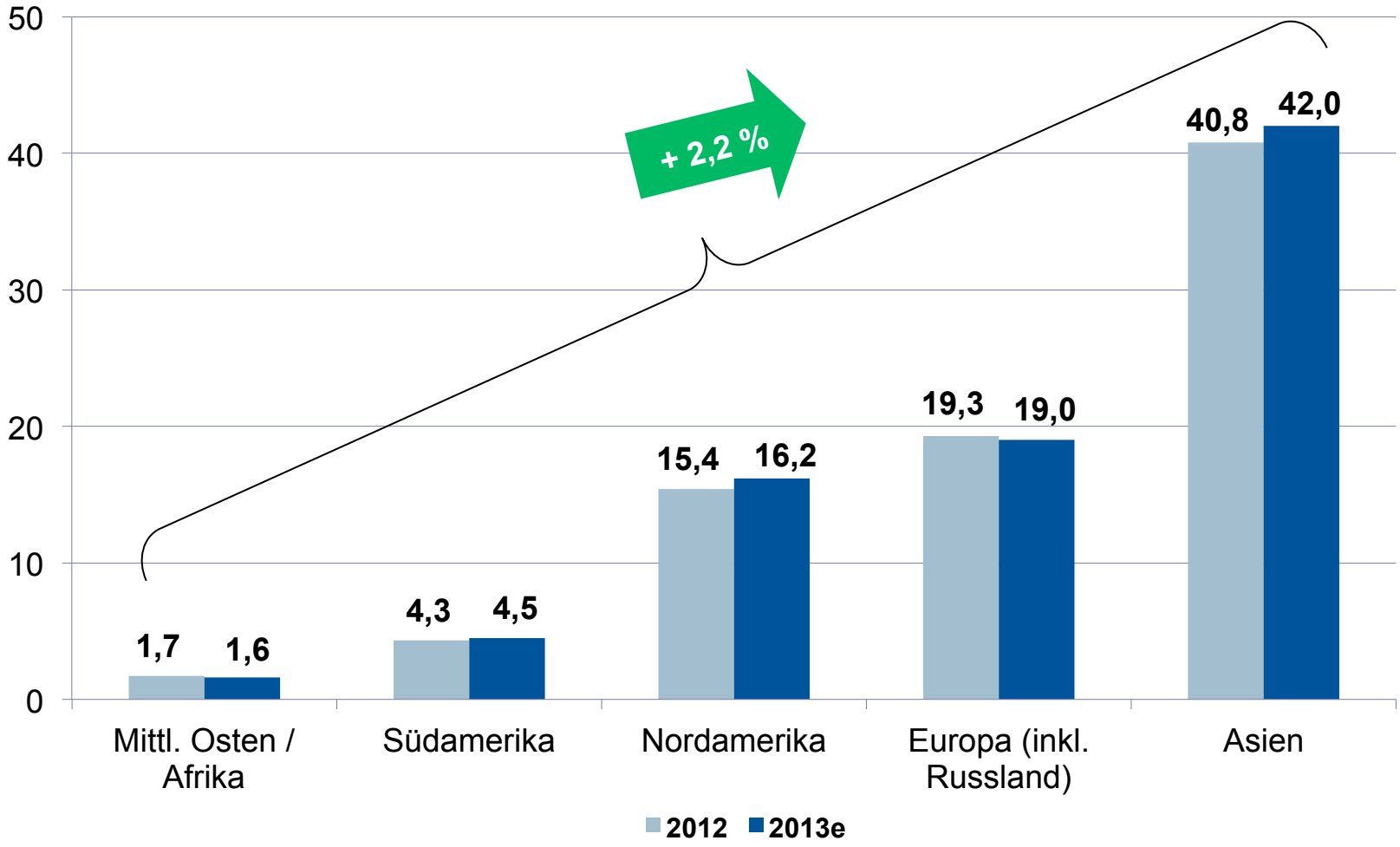
- **Deutliche Verbesserung im Jahr 2014**
  - Umsatzsteigerung um 100 Mio. Euro auf ca. 1,7 Mrd. Euro
  - Massiver EBIT-Anstieg von 47 auf mehr als 80 Mio. Euro
- **Überproportionales Wachstum in China und den USA**
- **Verstärkter Automotive-Marktfokus**
- **Wachstum auch in den Business Groups IH und CI, v.a. außerhalb Europas**
- **Dr. Frank Hiller als neues Vorstandsmitglied**



Wiring Systems (WSD)

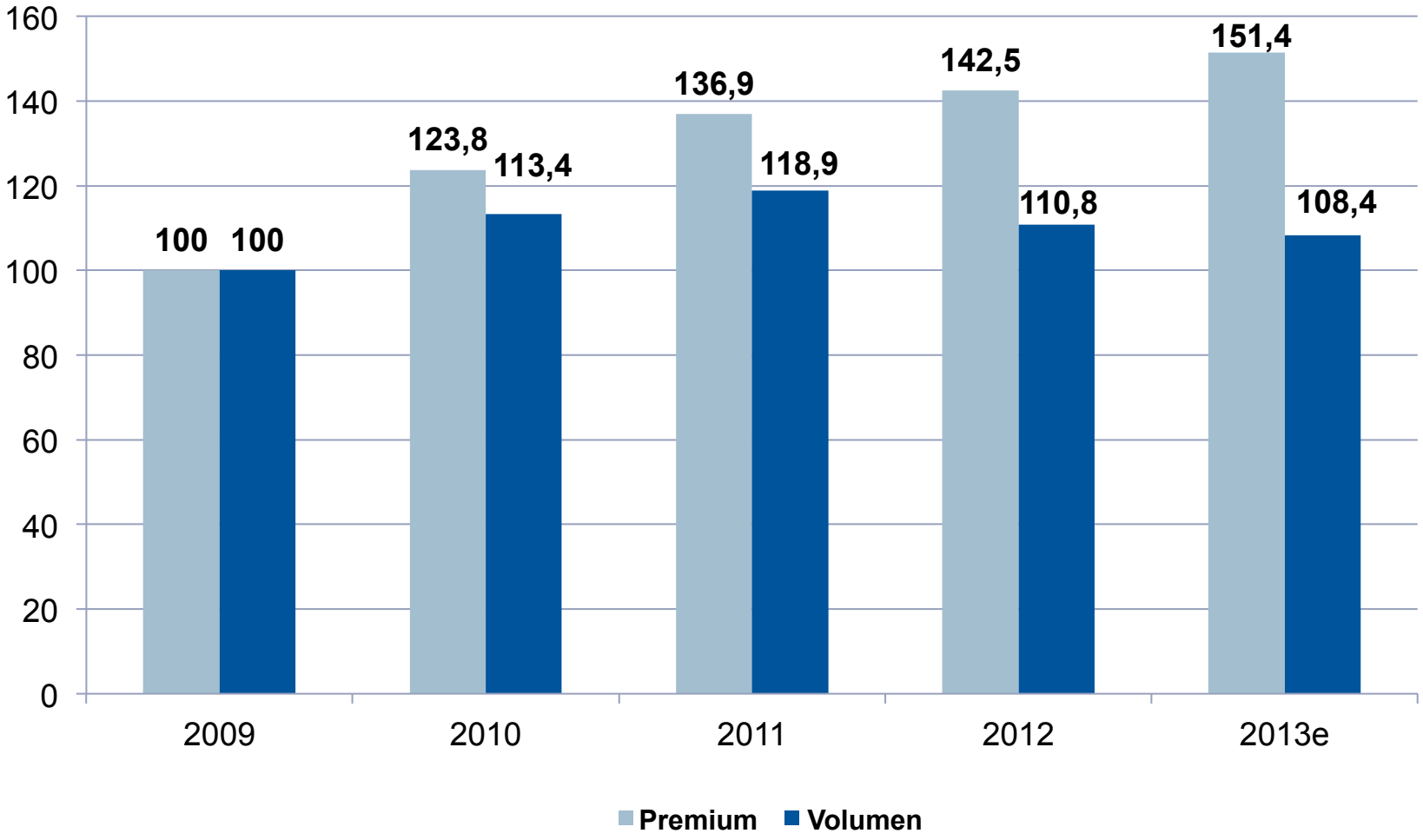


Produktion von Pkw und leichten Nutzfahrzeugen: weltweit nach Regionen (in Mio. Einheiten)



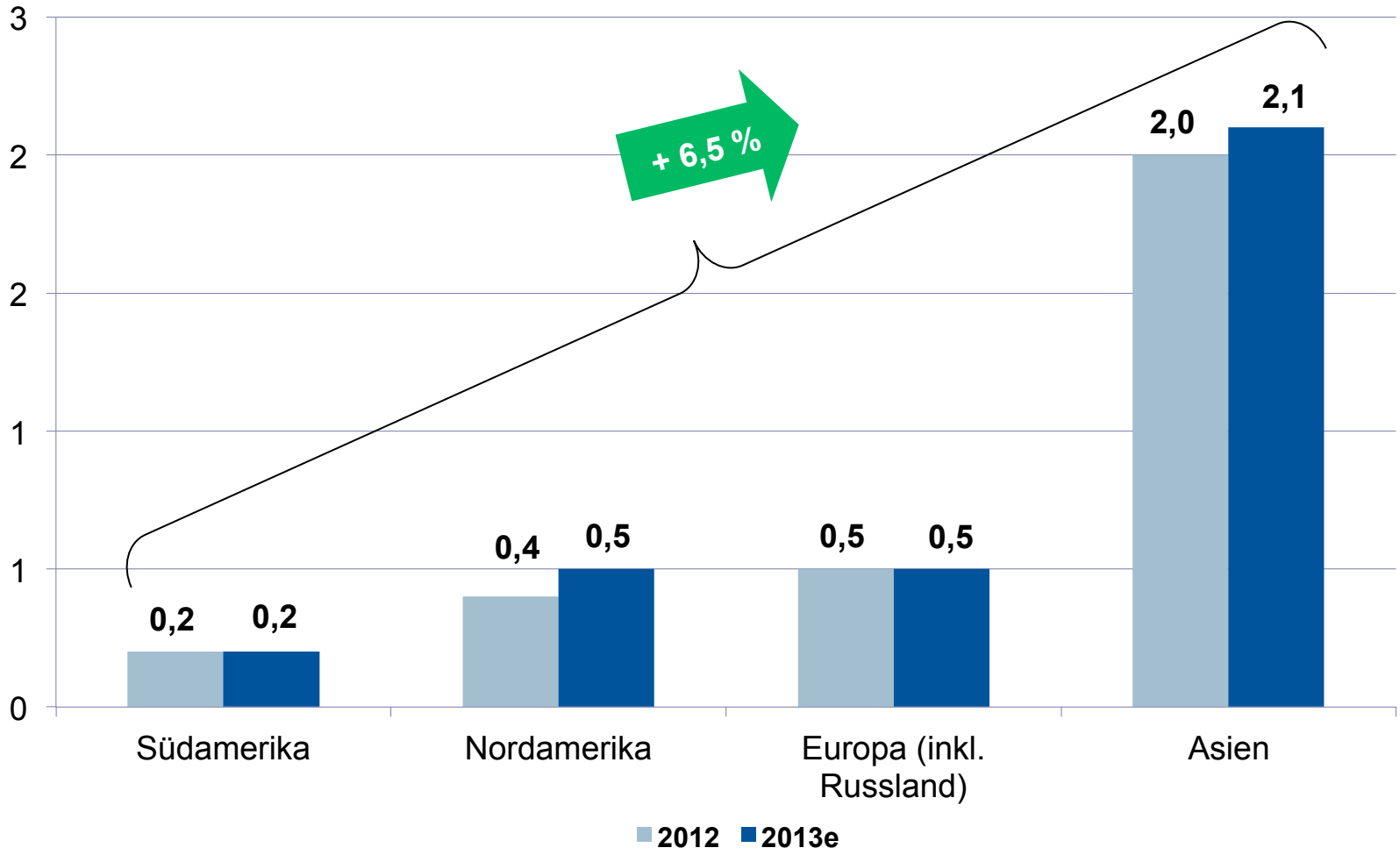
Quelle: IHS Automotive, 1/2014

Produktion von Pkw und leichten Nutzfahrzeugen:
Premium- vs. Volumenhersteller in Europa (in Prozent, indiziert zu 2009)



Quelle: IHS Automotive, 1/2014

Produktion von schweren Nutzfahrzeugen: weltweit nach Regionen (in Mio. Einheiten)

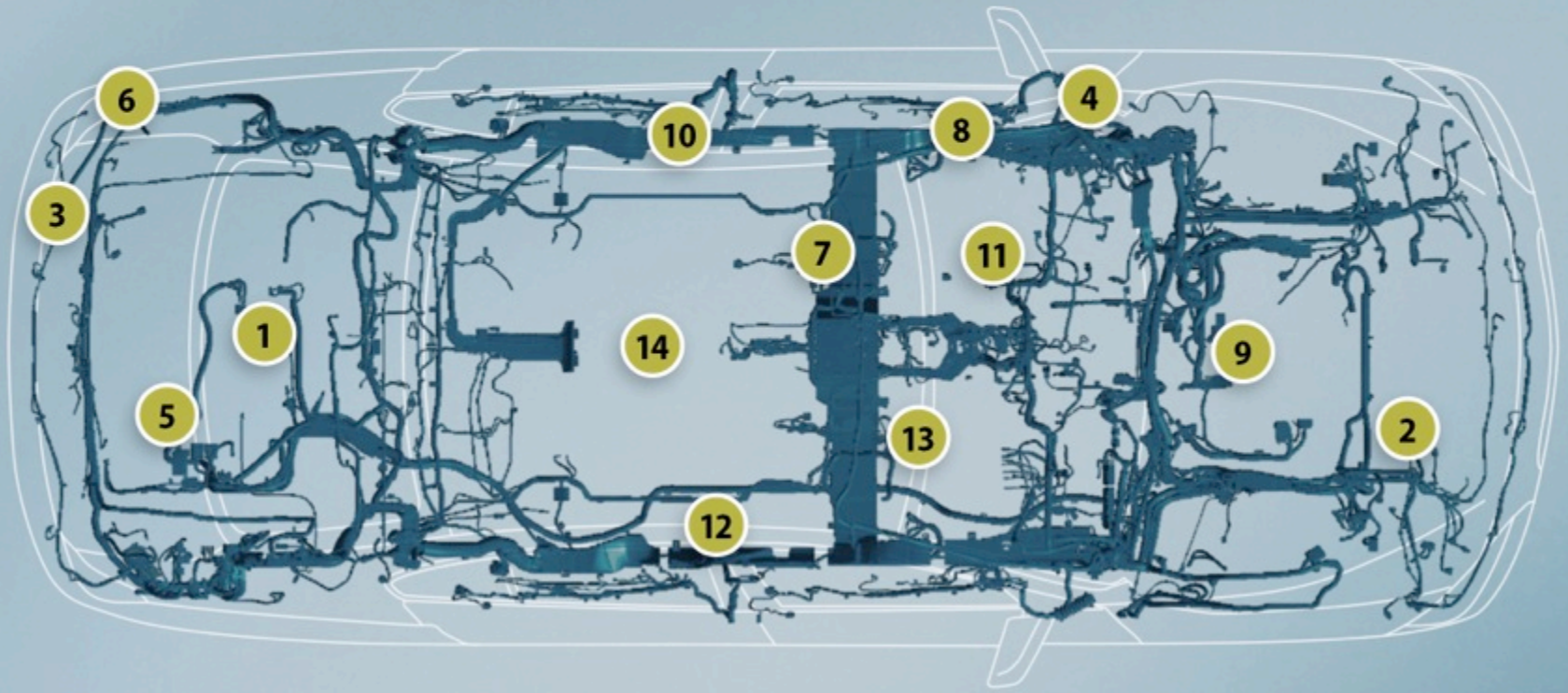


Quelle: IHS Automotive, 1/2014

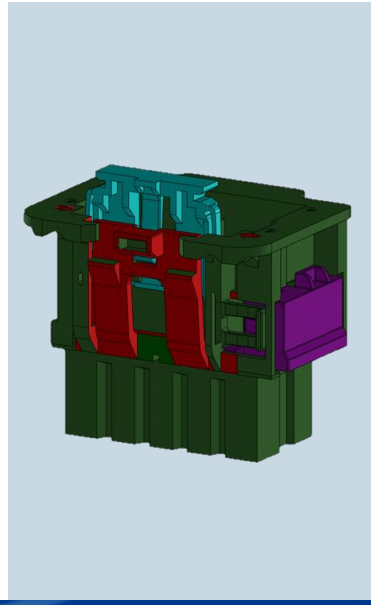
WSD · Globalisierung

- **China/Südkorea**
  - Neueröffnung Langfang und Grundsteinlegung Tieling
  - Integration und Turnaround Daekyeung
- **Nafta**
  - Einstieg in das Pkw-Bordnetz-Geschäft
  - Aufträge von Harley Davidson und Polaris
- **Weitere Absatzmärkte**
  - Brasilien: Produktionsstart für europäischen Kunden
  - Russland: Erstauftrag eines lokalen Herstellers

- **Leichtbau: 20 Prozent Gewichtsreduzierung im Bordnetz-System**
- **Verbindungstechnik: Ultraschallschweißen von Aluminiumleitern**
- **Robustheit: Formstabiles Umschäumen von (Motor-)Kabelsätzen**

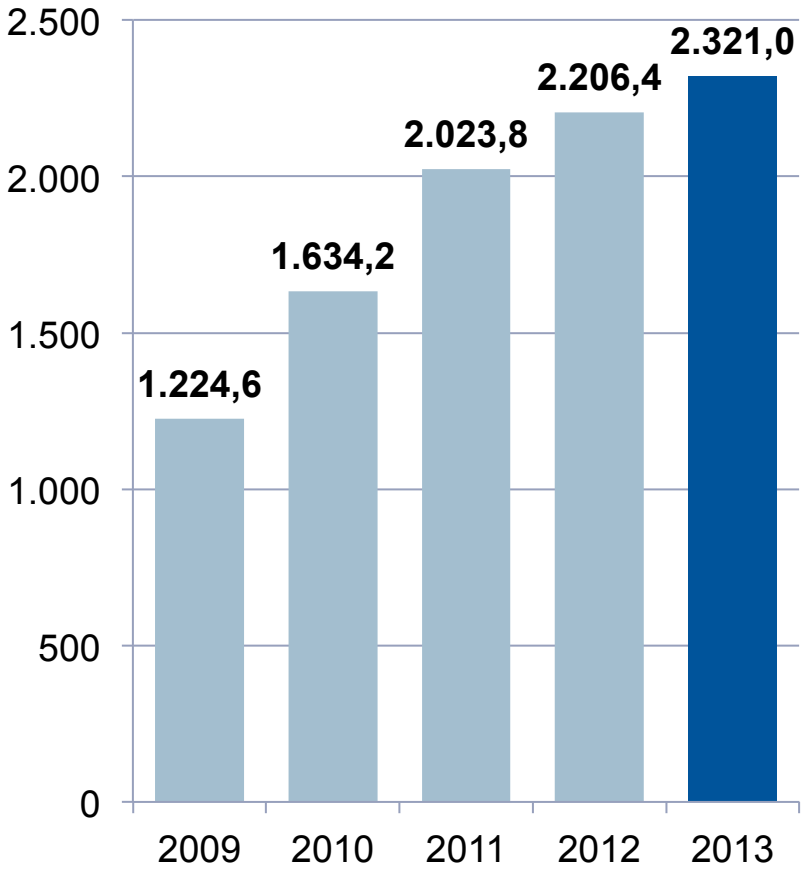


- **Elektromechanische Komponenten**
  - Vor- und Hauptsicherungen
  - Sicherungs- und Relaisboxen
  - Hochvolt-Leistungsverteiler
- **Stecker und Steckverbindungssysteme**
  - Ladedosen für Elektro- und Hybridfahrzeuge
  - Stecker, Kontakte, Splices, Gehäuse und Dichtungen

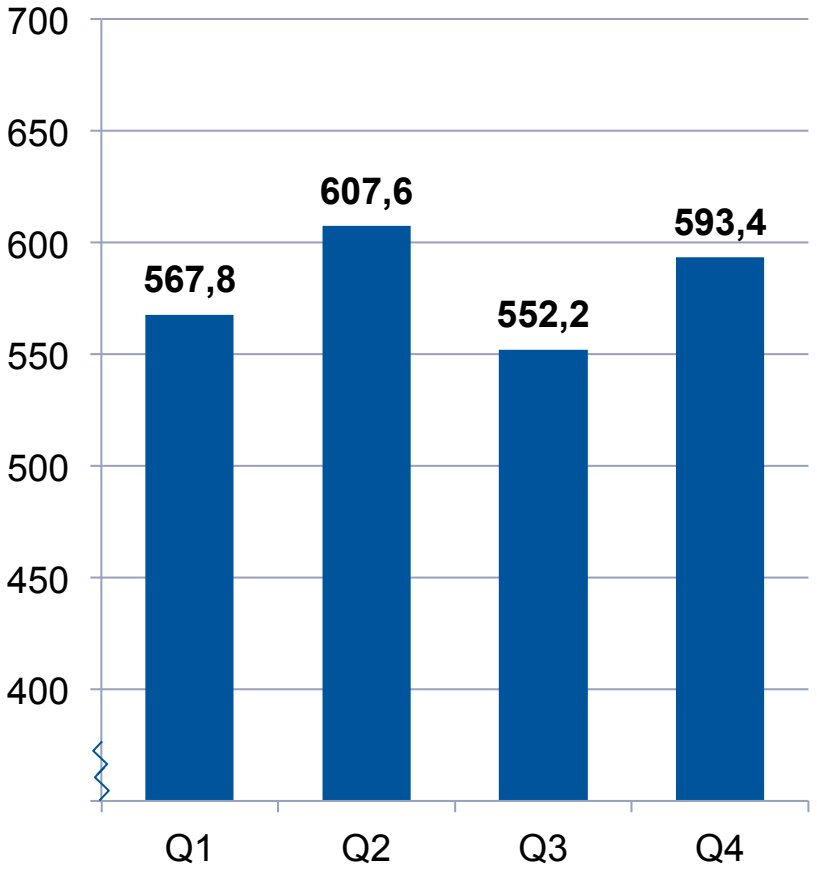


WSD · Außenumsatz

Verlauf 2009 bis 2013 (in Mio. €)

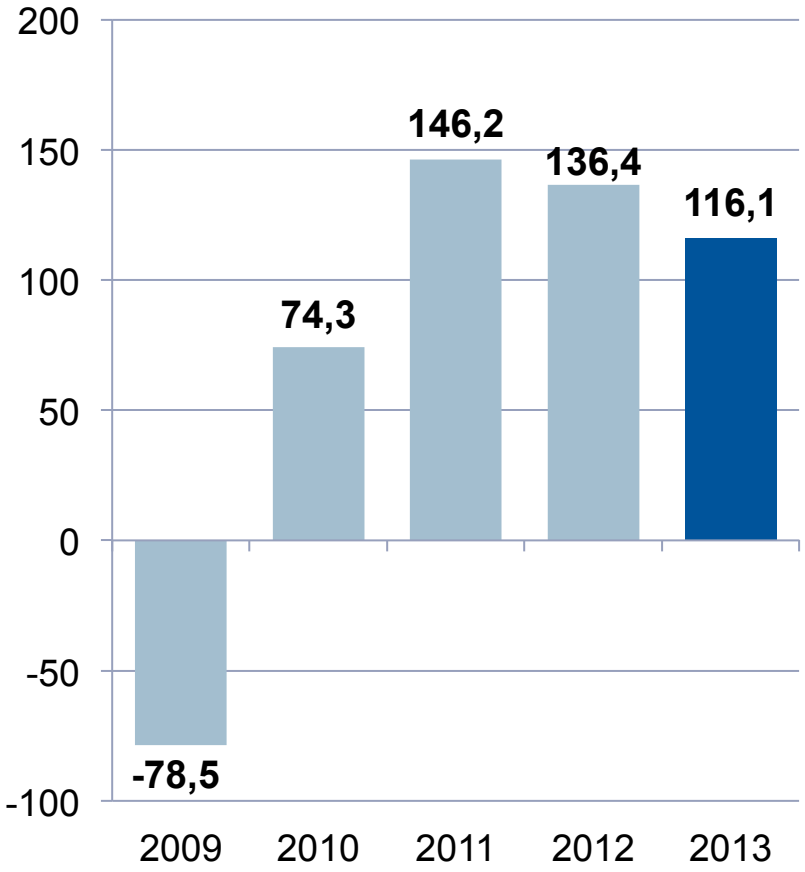


Jahresverlauf 2013 (in Mio. €)

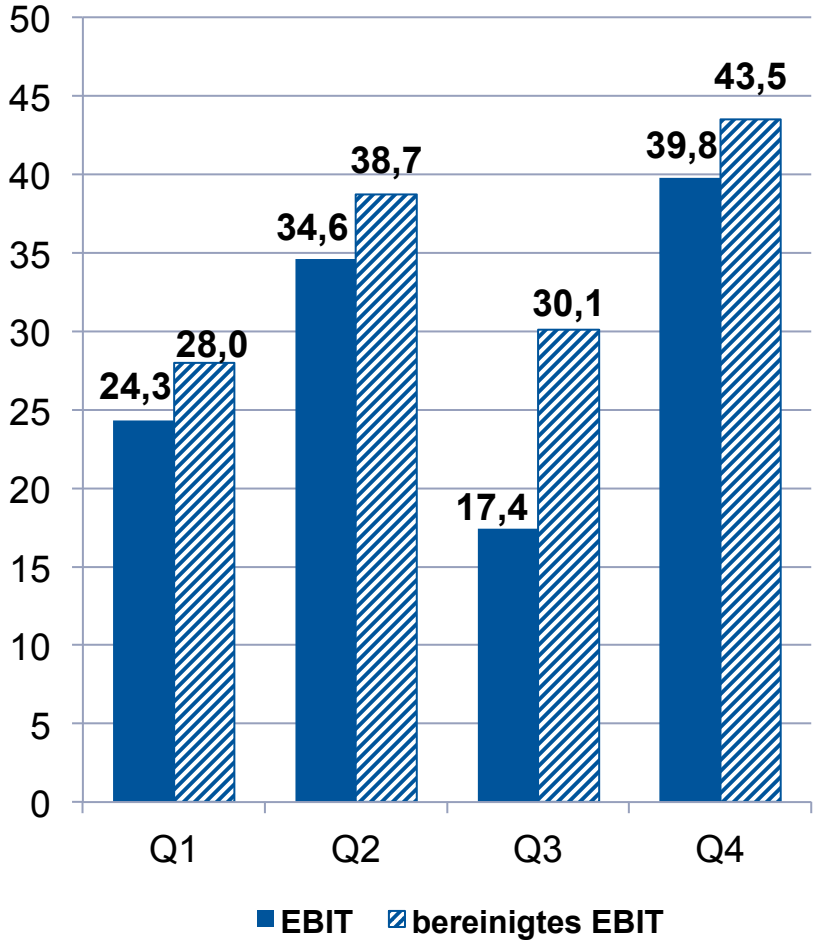


WSD · EBIT

Verlauf 2009 bis 2013 (in Mio. €)



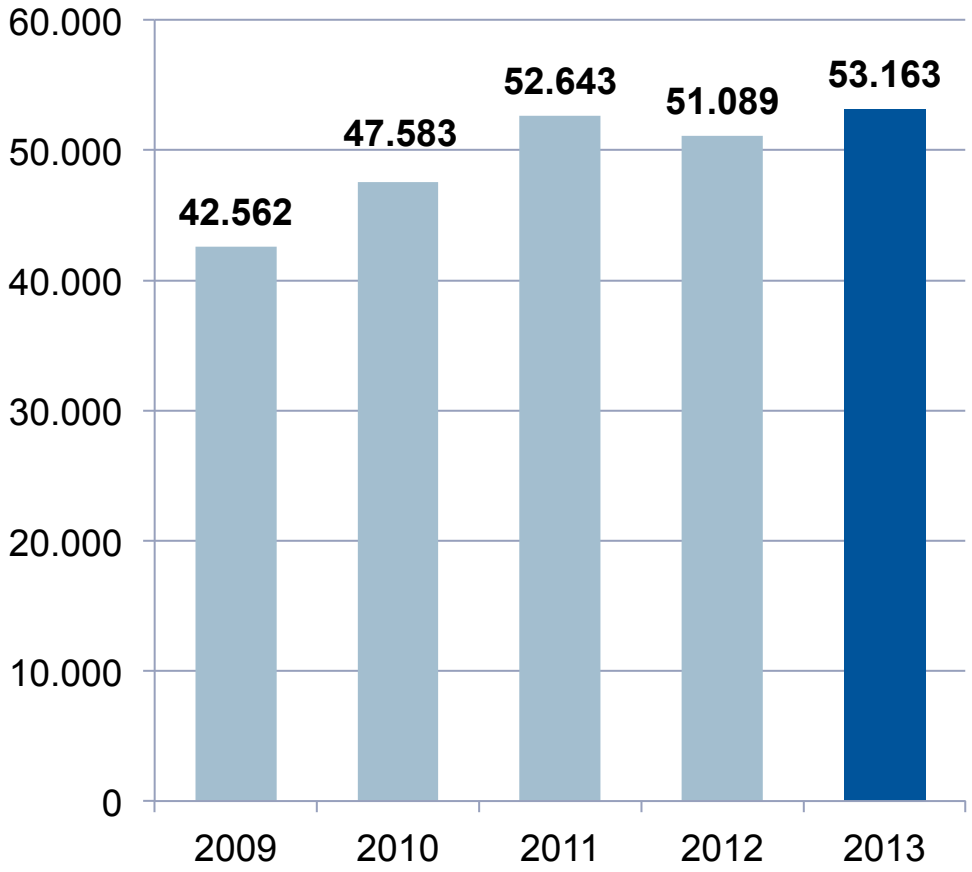
Jahresverlauf 2013 (in Mio. €)



WSD · Mitarbeiter

LEONI

Verlauf 2009 bis 2013



Stichtag: 31.12.

WSD · Ausblick (Märkte)

- **Regionen**
  - Asien: Dynamisches Wachstum im Wesentlichen noch mit westlichen OEMs
  - Nafta: Aufbau des Pkw-Bordnetz-Geschäfts
- **Kundengruppen**
  - Begleitung europäischer OEMs weltweit
  - Zusammenarbeit mit Big Three in USA
  - Belieferung asiatischer Hersteller
  - Erschließung Power Sports-Markt

➢ **Regional ausgewogenes Geschäft**

WSD · Ausblick (Produkte und Technologien)

- **Komplettierung des Portfolios**
  - Spezialkabel
  - Verbindungstechnik
  - Komponenten
- **Nutzung eigener Spritzguss-Anlagen**
- **Ausschöpfung des Leichtbaupotenzials**
- **Automatisierung der Kabelsatzfertigung**

Konzern

Konzern · Kennzahlen-Übersicht

in €	Vorjahr 2012	Ursprüngliche Prognose 2013 (März 2013)	Angepasste Prognose 2013 (August 2013)	Ist 2013
Umsatzerlöse	**3,81 Mrd.**	**ca. 3,7 Mrd.**	**ca. 3,8 Mrd.**	**3,92 Mrd.**
EBIT	**237,9 Mio. *** **	**ca. 170 Mio.**	**ca. 170 Mio.**	**163,1 Mio.**
Bereinigtes EBIT *	**227,5 Mio. *** **	**--**	**--**	**198,7 Mio.**
Konzernüberschuss	**157,0 Mio. *** **	**--**	**--**	**105,9 Mio.**
Investitionen	**154,2 Mio.**	**ca. 190 Mio.**	**ca. 170 Mio.**	**168,4 Mio.**
Free Cashflow **	**63,5 Mio.**	**ca. 50 Mio.**	**ca. 50 Mio.**	**36,7 Mio.**
Nettofinanzschulden	**249,2 Mio.**	**ca. 250 Mio.**	**ca. 250 Mio.**	**257,0 Mio.**
Eigenkapitalquote	**32,9 % *** **	**ca. 35 %**	**ca. 35 %**	**34,5 %**
ROCE	**20,9 % *** **	**ca. 15 %**	**ca. 15 %**	**13,2 %**

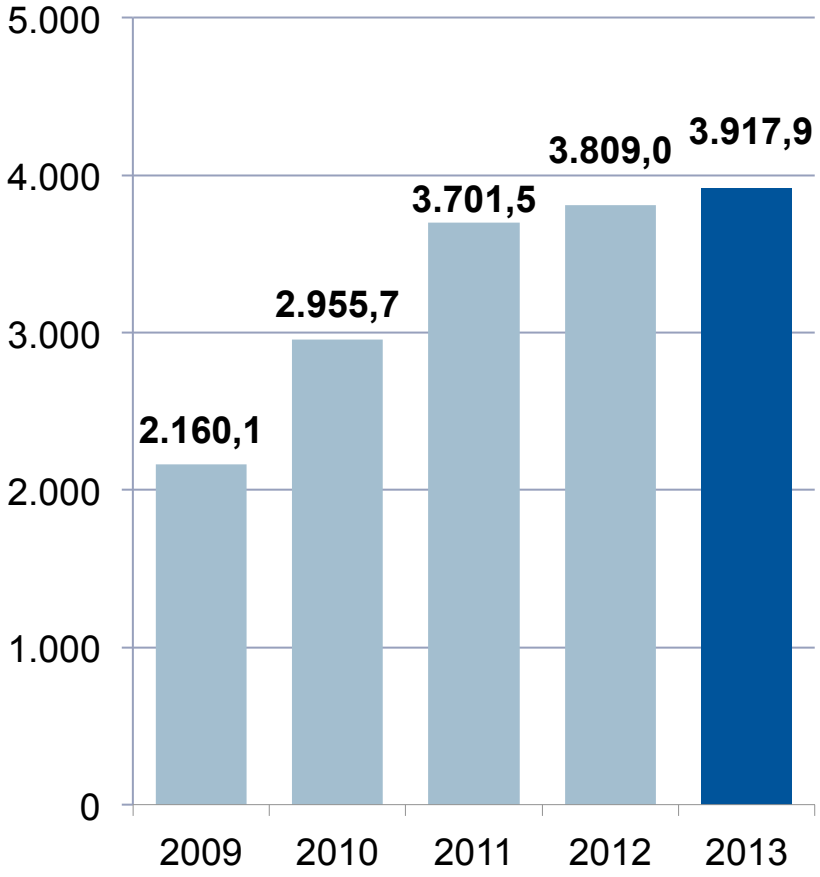
* Ergebnis bereinigt um die Effekte aus der Neubewertung im Rahmen der Kaufpreisverteilung der wesentlichen Akquisitionen, Restrukturierungen, Wertminderungen langfristiger Vermögenswerte, Gewinne aus Unternehmensverkäufen und Ergebnisse aus Unternehmenszusammenschlüssen inklusive zugehöriger Derivate

** vor Akquisitionen und Desinvestitionen

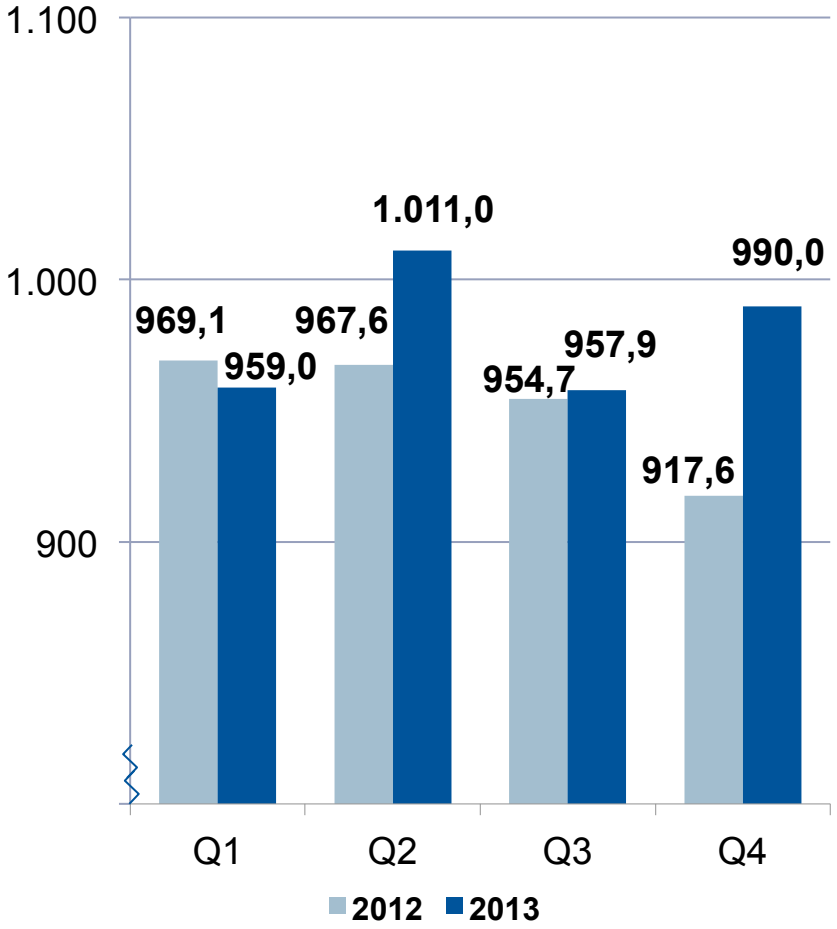
*** Anpassung wegen Änderung IAS 19

Konzern · Außenumsatz

Verlauf 2009 bis 2013 (in Mio. €)

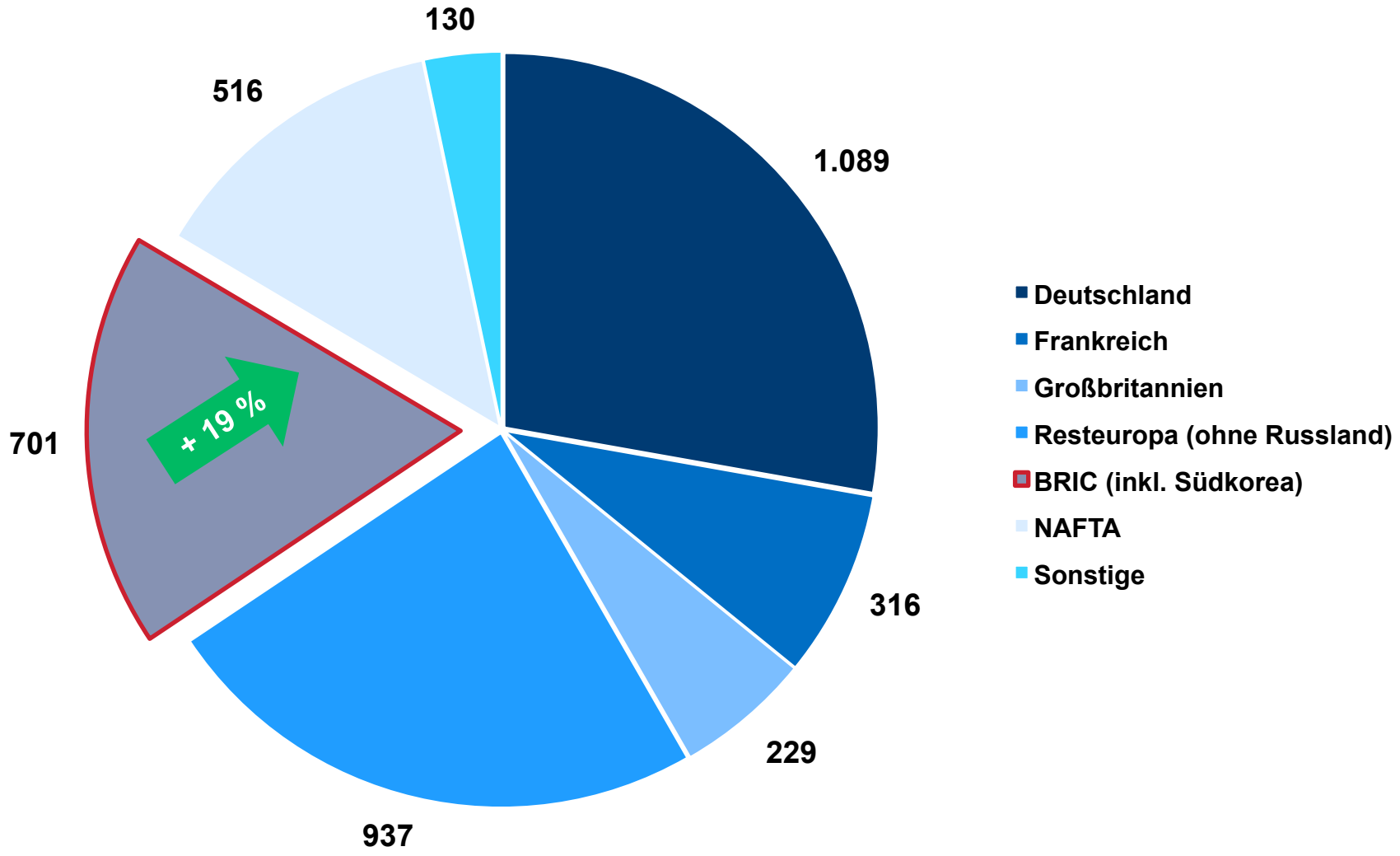


Jahresverlauf 2013 vs. 2012 (in Mio. €)



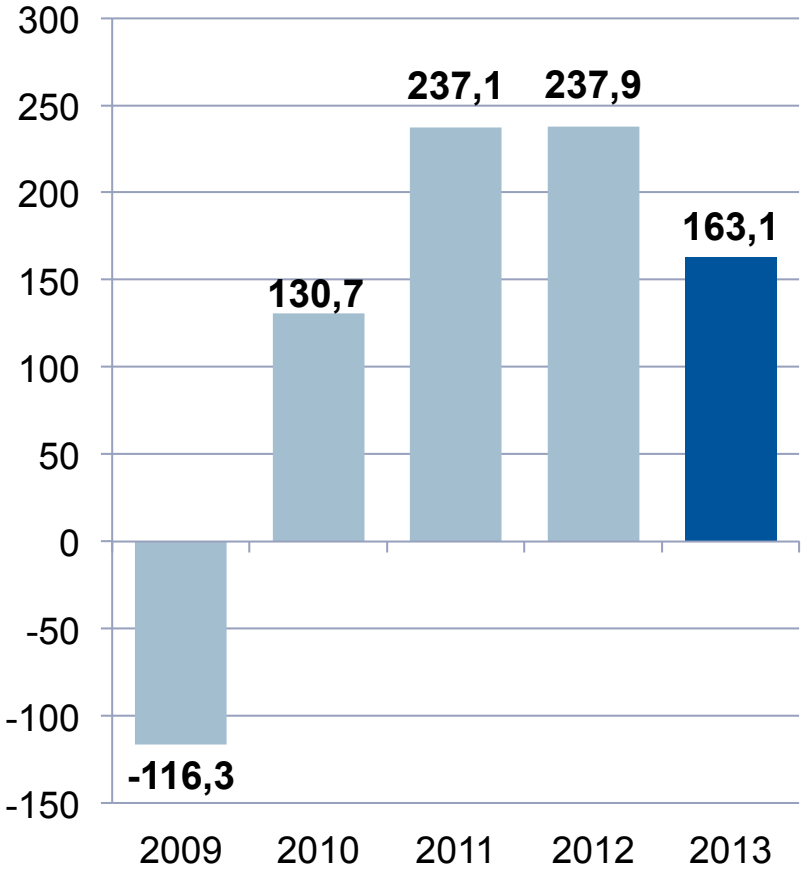
Konzern · Außenumsatz

Nach Regionen (in Mio. €)

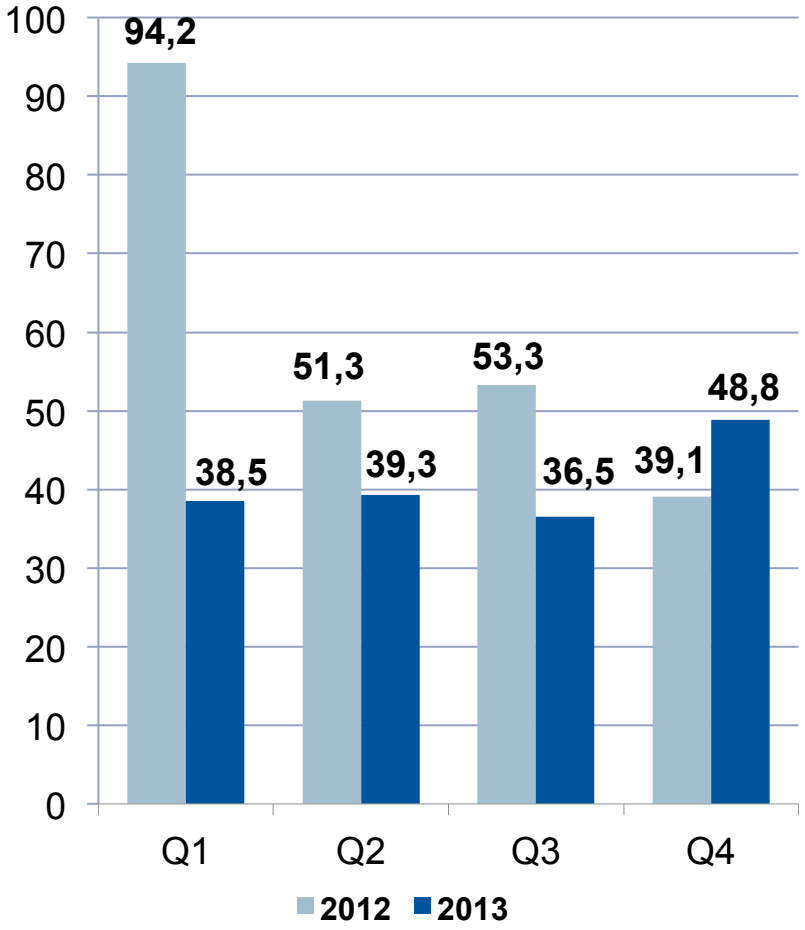


Konzern · EBIT

Verlauf 2009 bis 2013 (in Mio. €)

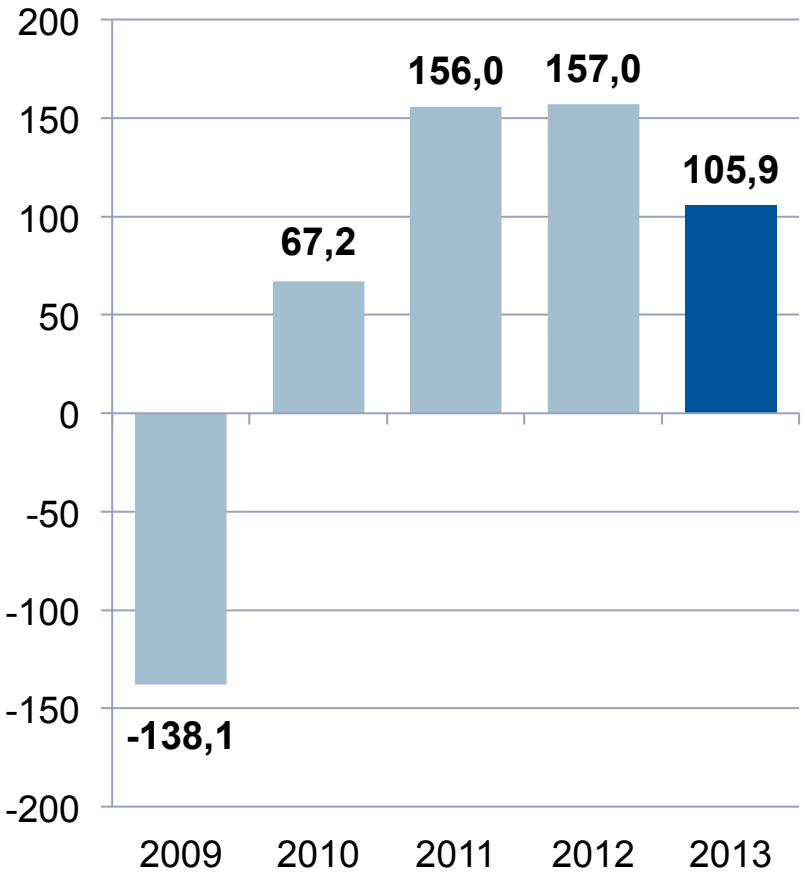


Jahresverlauf 2013 vs. 2012 (in Mio. €)

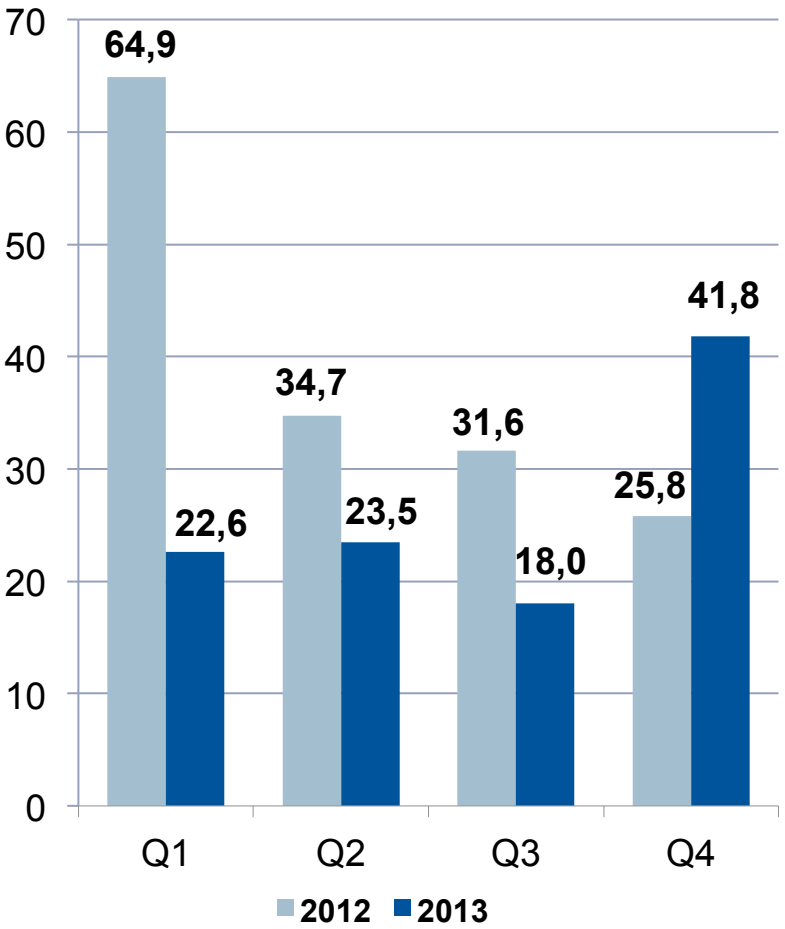


Konzern · Überschuss

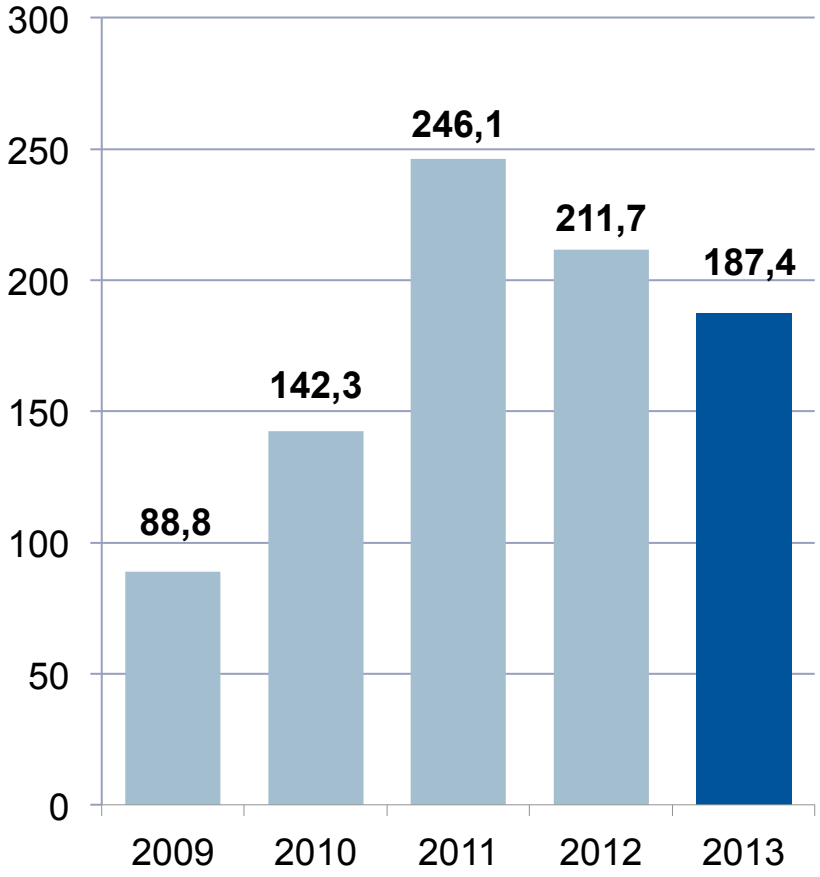
Verlauf 2009 bis 2013 (in Mio. €)



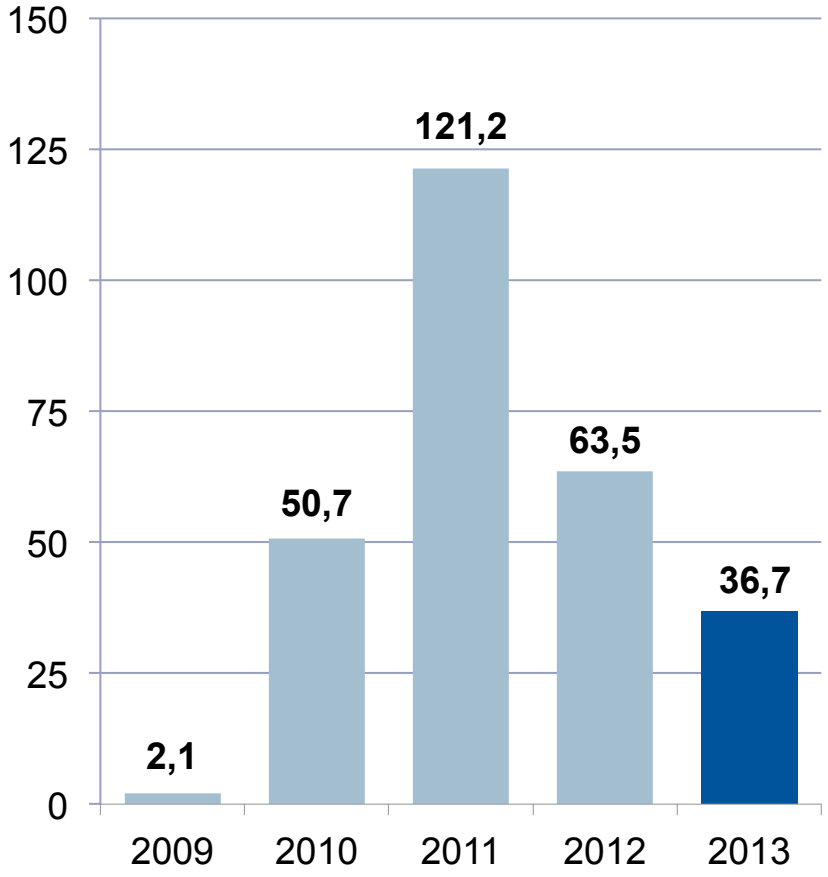
Jahresverlauf 2013 vs. 2012 (in Mio. €)



Mittelzufluss aus lfd. Geschäftstätigkeit
Verlauf 2009 bis 2013 (in Mio. €)



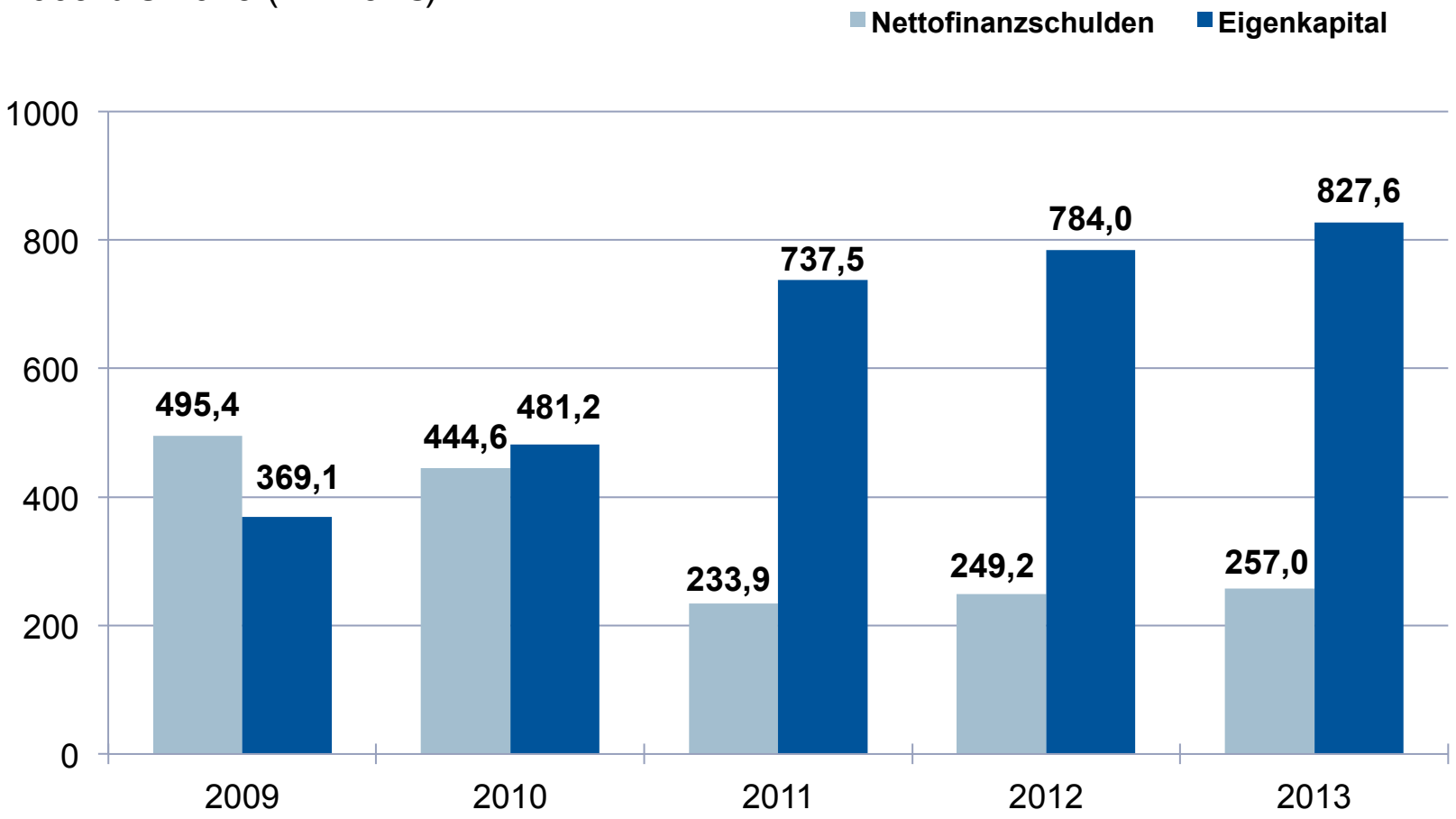
Free Cashflow*
Verlauf 2009 bis 2013 (in Mio. €)



* vor Akquisitionen/Desinvestitionen

Konzern · Nettofinanzschulden / Eigenkapital

Verlauf 2009 bis 2013 (in Mio. €)

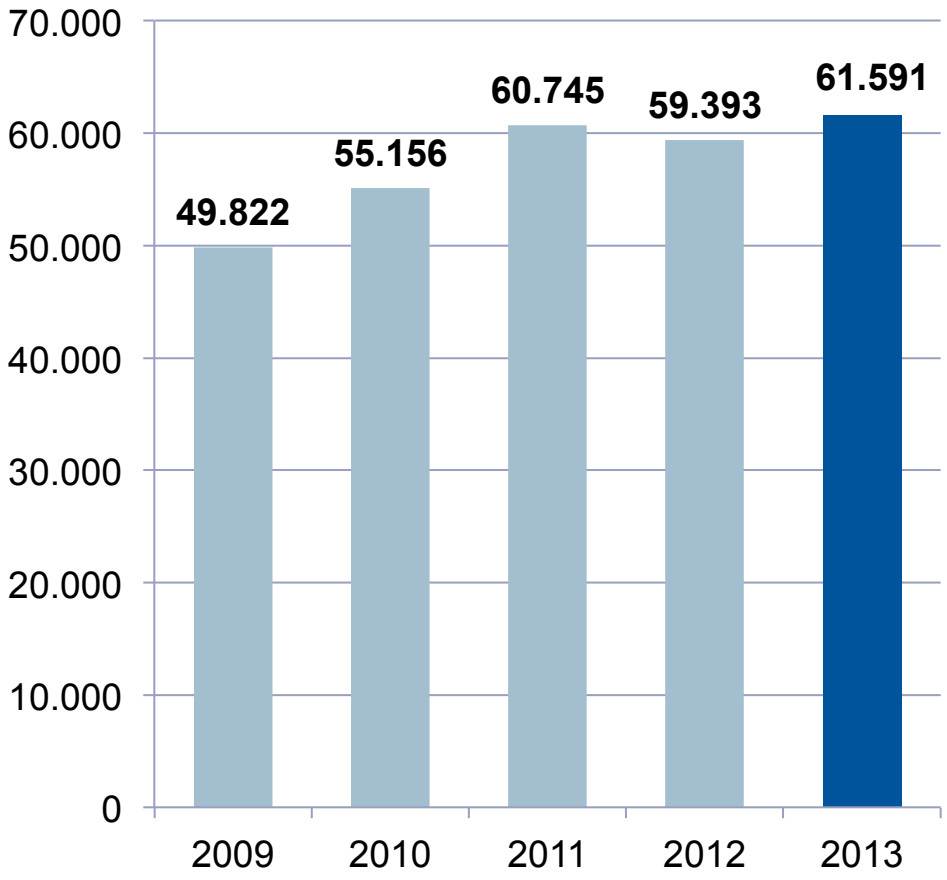


Gearing (%)	**134**	**92**	**32**	**32**	**31**
EK-Quote (%)	**21,0**	**23,8**	**31,8**	**32,9**	**34,5**

Konzern · Mitarbeiter

LEONI

Verlauf 2009 bis 2013



Stichtag: 31.12.

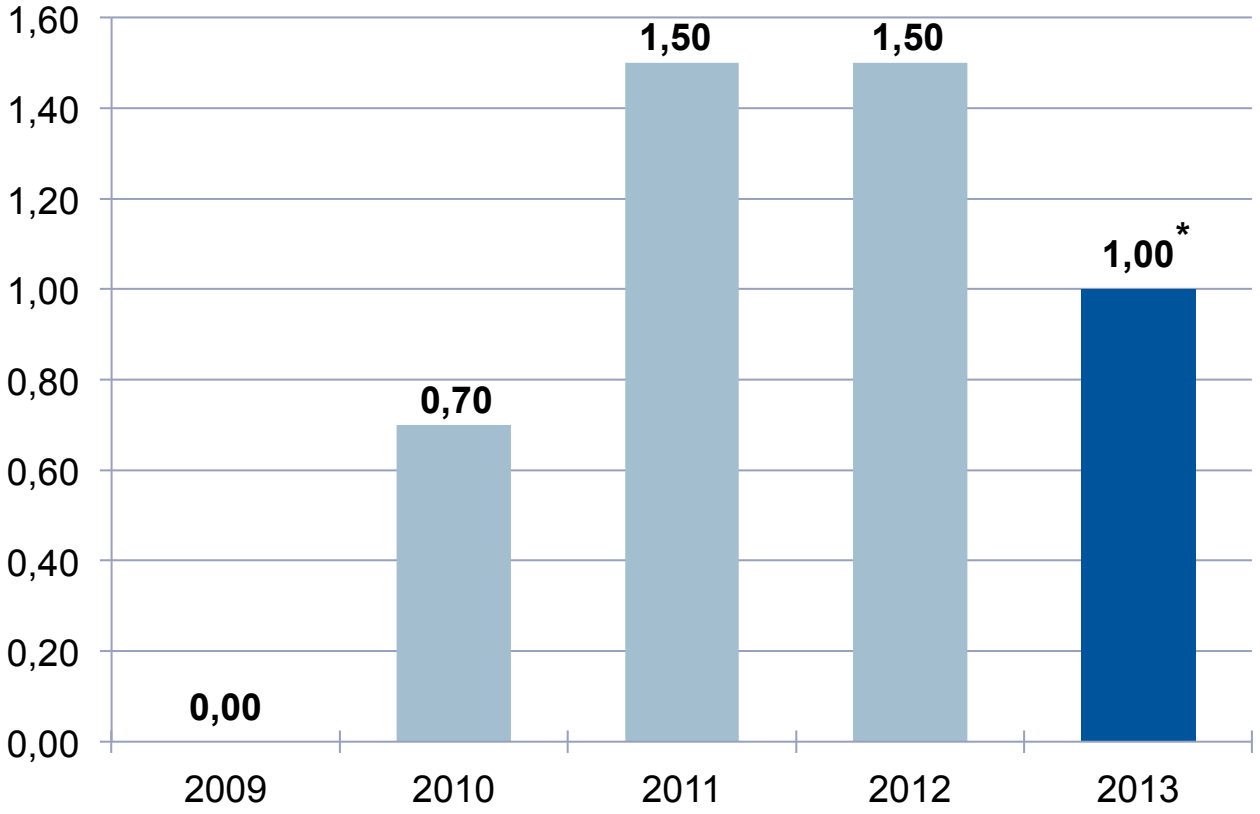
Konzern · Aktienkurs 2013

LEONI

	2012	2013
Jahrestiefstkurs	23,42	28,97
Jahreshöchstkurs	40,21	55,08
Jahresschlusskurs	28,55	54,33
Veränderung p.a.	11%	90%

Xetra-Tagesschlusskurse

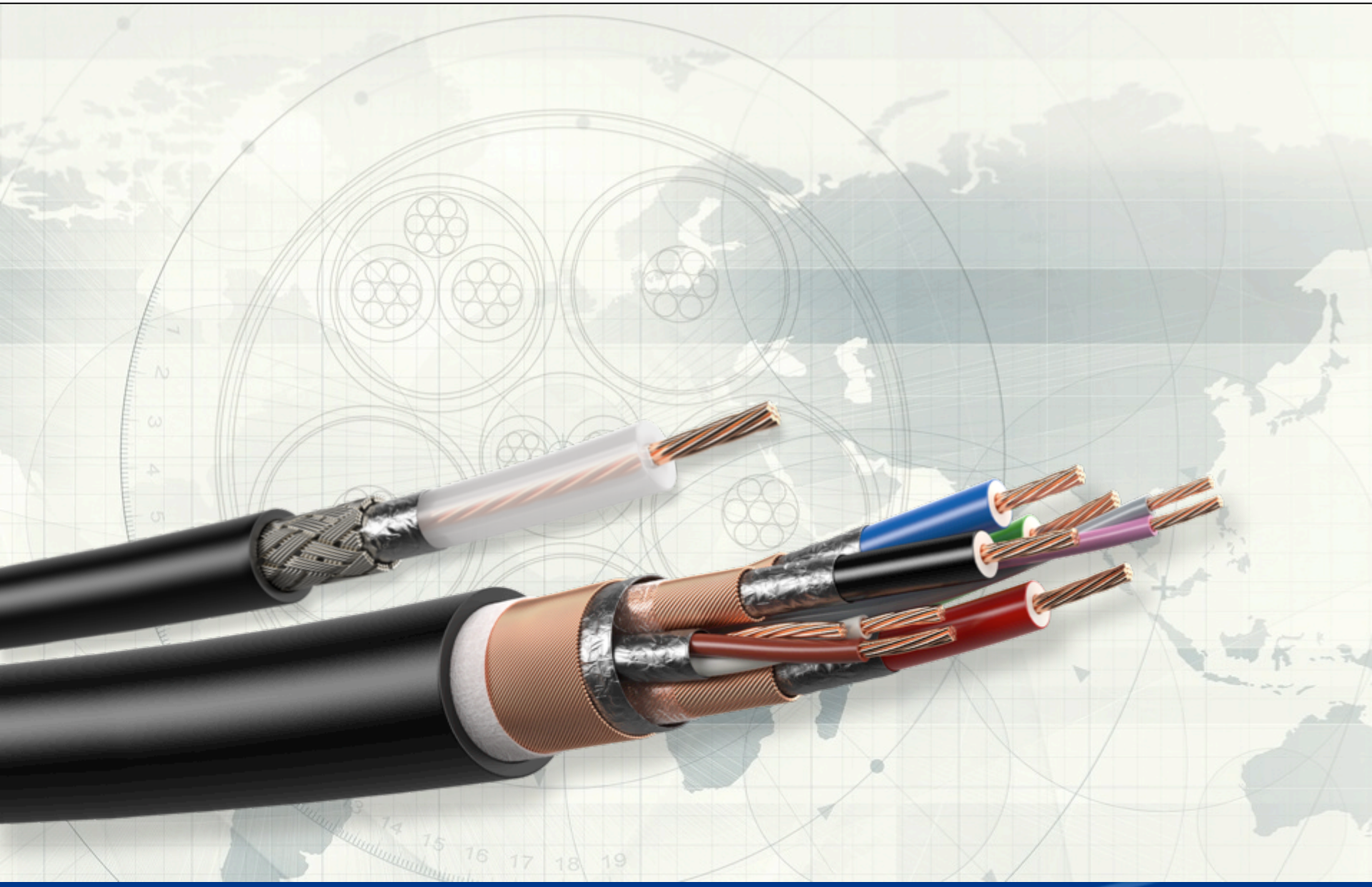
Verlauf 2009 bis 2013 (in € pro Aktie)



Dividenden-Rendite (%)	**0**	**2,1**	**5,8**	**5,3**	**1,8**

* Vorbehaltlich der Zustimmung der Hauptversammlung

Ausblick



Ausblick · Prognose 2014

- **Nochmals überdurchschnittliche viele Anläufe im Bordnetzbereich**
- **Investitionen von ca. 200 Mio. Euro**
- **Konzernumsatz von ca. 4,1 Mrd. Euro**
- **EBIT > 200 Mio. Euro**
- **Eigenkapitalquote von ca. 36 Prozent**
- **Kapitalrendite (ROCE) von ca. 16 Prozent**

➢ **Eintritt in die nächste Wachstumsphase**

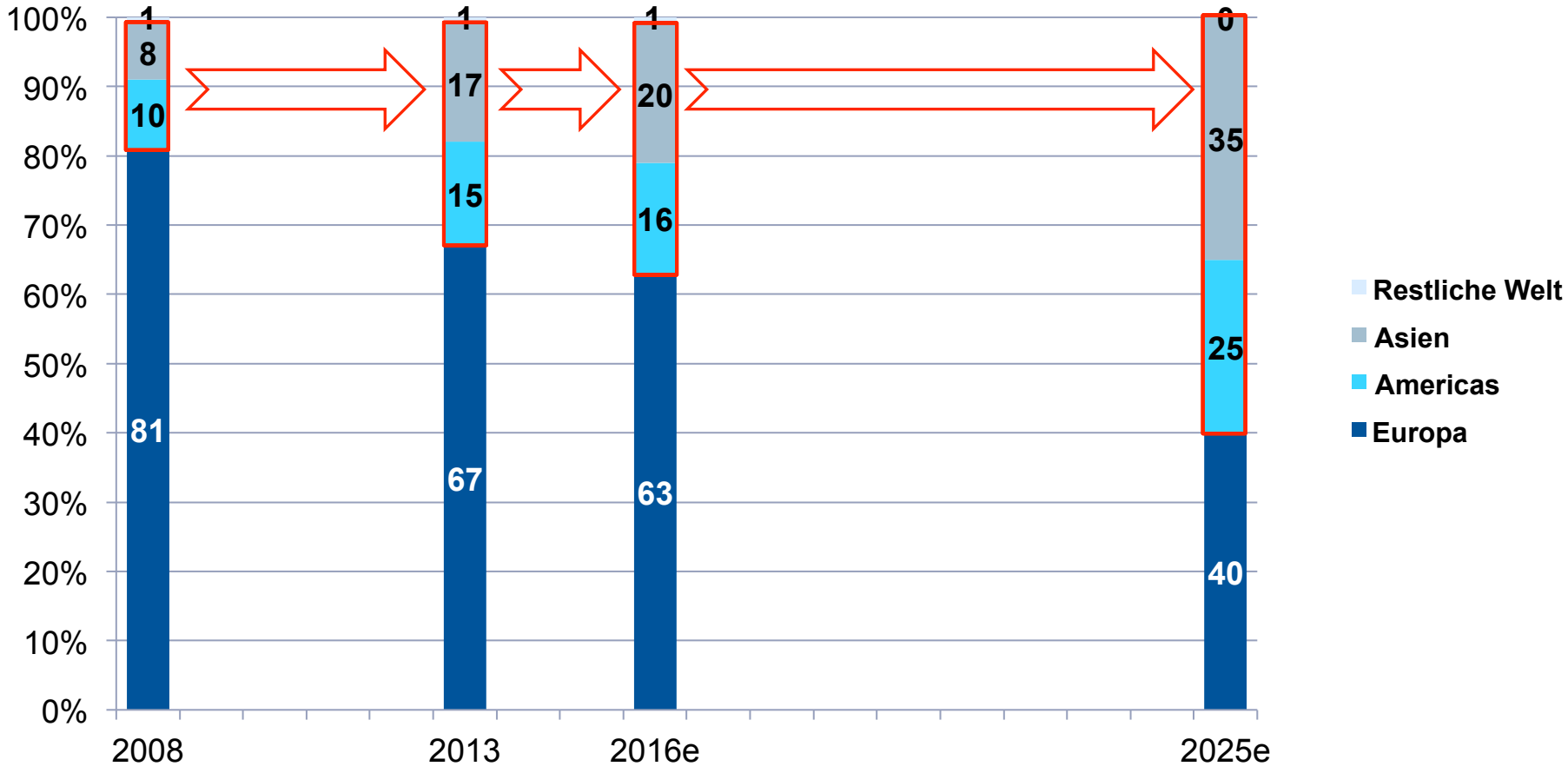
Ausblick · Mittelfristige Perspektive 2016

- **Verstärkter Fokus auf das Automobilgeschäft**
- **Überproportionales Wachstum in Asien und Amerika**
- **Erweiterung des Technologie- und Kundenspektrums**

➢ **2016: Umsatz von 5 Mrd. Euro und EBIT-Marge von 7 Prozent**

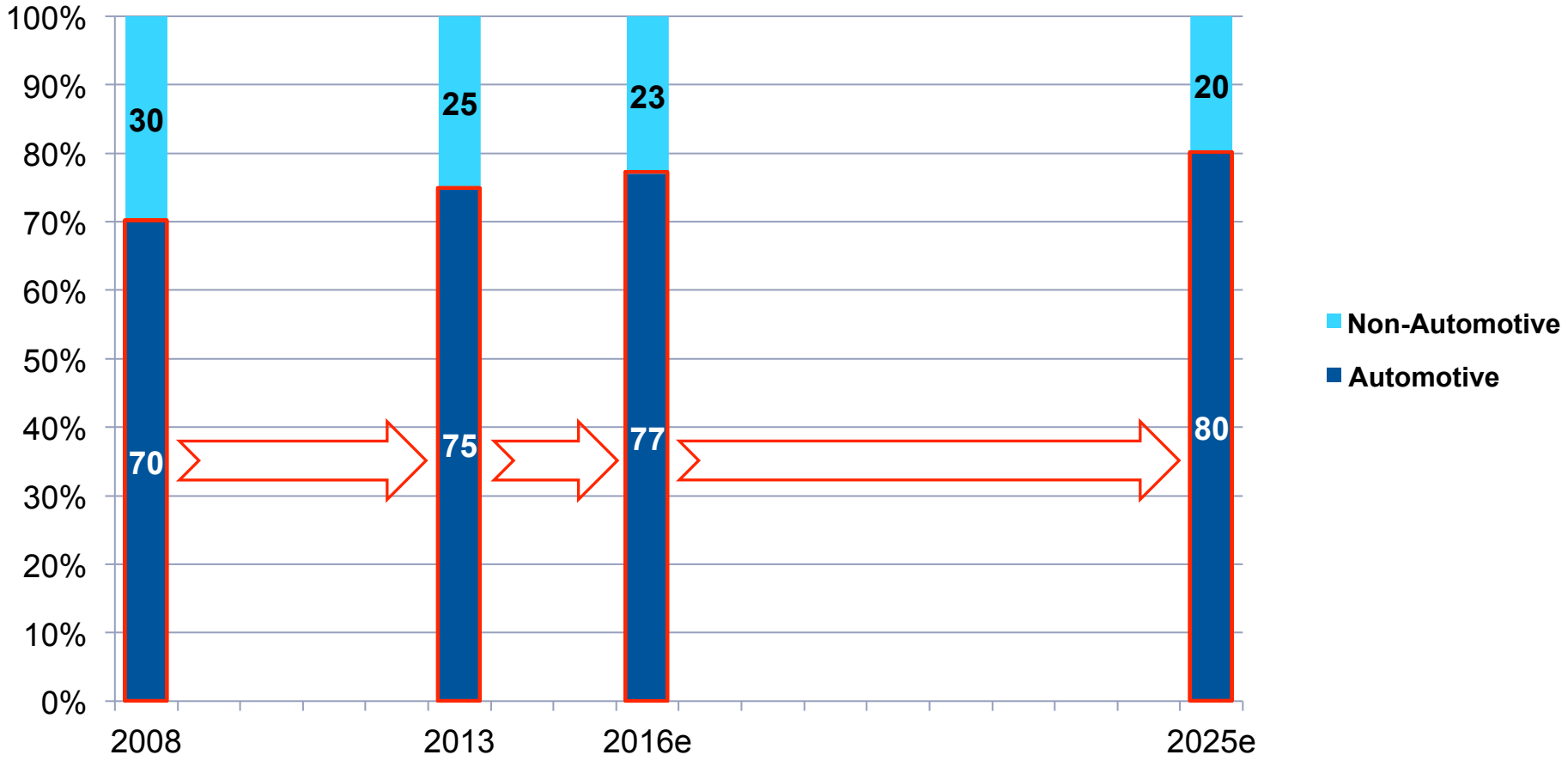
Ausblick· Langfristige Umsatzverteilung 2025+

nach Regionen (in %)

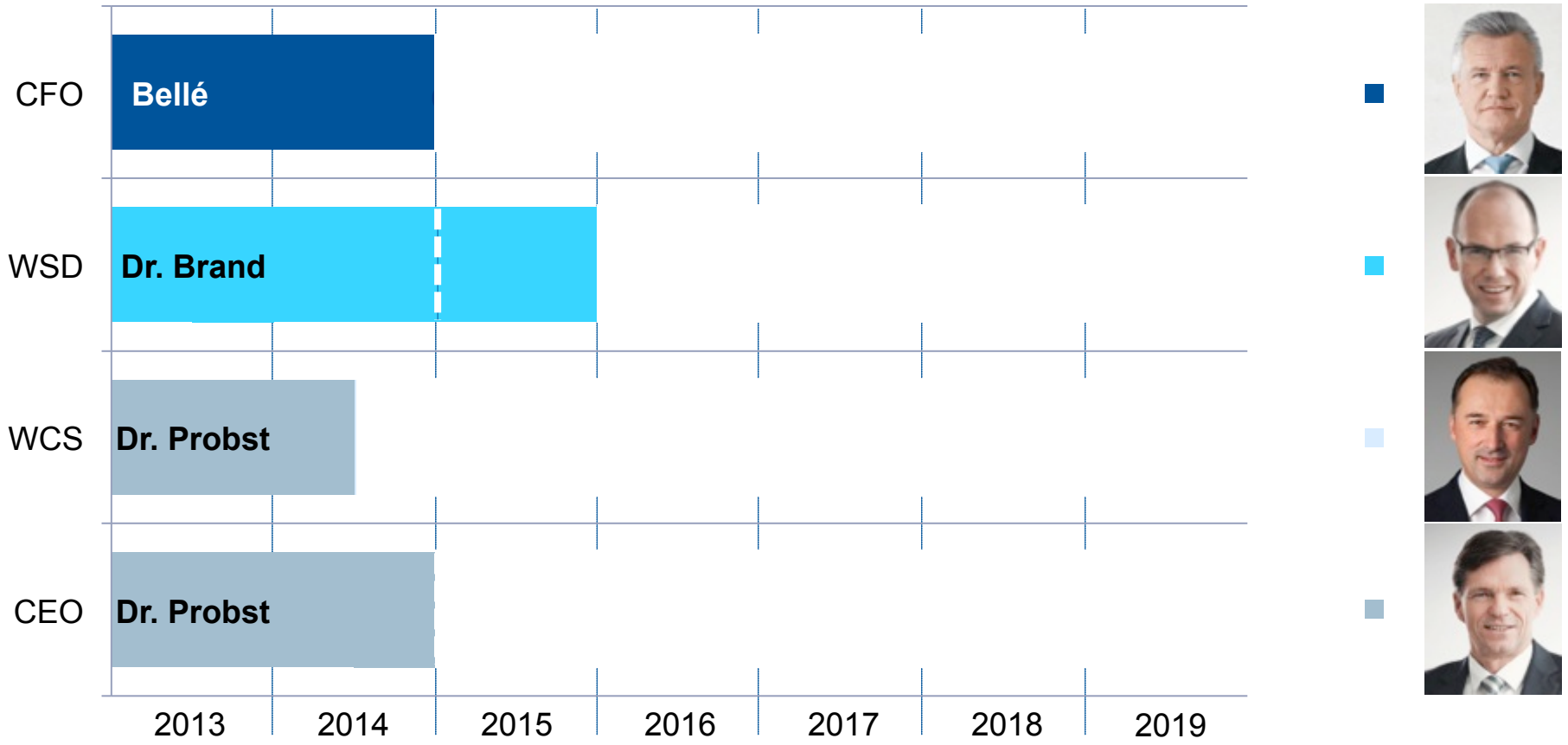


Ausblick· Langfristige Umsatzverteilung 2025+

Automotive vs. Non-Automotive (in %)



Vorstandsbesetzung · Kontinuität



Bilanz-Pressekonferenz 2014

Questions & Answers

The Quality Connection

LEONI